

## البيئة الاستثمارية في الاقتصاد اليمني

فضل على مثنى \*

### مقدمة

أكملت الأدبيات المتخصصة على تعریف البيئة المواتية للاستثمار بأنها تلك البيئة التي تتسم - ضمن أمور أخرى - بکفاءة النظم الإدارية التي تعامل مع الاستثمار الوافد ووضوح النظم القانونية التي تعالج قضايا المستثمر واستثماراته في الدول المضيفة للاستثمار وثبات تلك النظم وتوازنها.

وقد أجمعـت آراء المستثمرين على هذه الحقيقة مؤكدين أن البيئة القانونية والتشريعية المنظمة للاستثمار تلعب دوراً محورياً في تأسيس القدرة المؤسسة المؤثرة في استقطاب الاستثمار وتوجهاته. وتعد هذه النظم القانونية والتشريعية أحد أركان القدرة المؤسسية التي تشمل أيضاً خلفية العنصر البشري ودرجة التأهيل العلمي والتكنى وكفاءة النظم الإدارية وشفافيـتها.

وتبرز العلاقة بين القدرة المؤسسية والقدرة الاستثمارية على ضوء الأهمية الكبيرة التي يولـيها المستثـرون لبيـنة السياسـات والقدرة المؤسسـية في مجال الاقتصاد، حيث يؤدى ضعـفـها أو انخفـاضـ مستـواها إلى انخفـاضـ العـوـانـدـ الحـديـةـ عـلـىـ الاستـثـمارـ وـإـلـىـ سـوـءـ تـخـصـيـصـ المـوـارـدـ وـنـقـشـىـ الفـسـادـ الإـداـرـىـ وـسـيـادـةـ بـيـئـةـ التـقـدـيرـ الشـخـصـىـ وـالـغـمـوشـ الـبـيـروـقـراـطـىـ الـذـىـ يـلـفـ سـلـطـاتـ الـمـسـؤـولـينـ، وـهـوـ مـاـ يـعـنـىـ الـمـزـيدـ مـنـ دـعـمـ كـفـاعـةـ النـظـامـ الـحـكـومـىـ

\* باحـثـ بـمـعـهـدـ الـبـحـوثـ وـالـدـرـاسـاتـ الـعـرـبـيـةـ.

والتأخير وعشوائية التنفيذ، ف تكون المحصلة النهائية عدم استقرار السياسة الاقتصادية الكلية. وفي أحسن الحالات يتم التحول إلى عمليات تحقيق الريع بدلاً من الانخراط في الأنشطة الإنتاجية.

أما الاستثمار فيعرف بأنه الزيادة الحاصلة في رأس المال العيني خلال فترة زمنية محددة (سنة)، وبذلك فإن المفهوم العام للاستثمار مرتبط بالمفهوم الذي نعتمد له رأس المال، وفي سياسة المفهوم الحديث للتنمية يتم التركيز على رأس المال الاجتماعي (Social Capital) الذي يشمل رأس المال العيني من آلات ومعدات وبنية تحتية ومبانٍ ومدارس ومستشفيات وجامعات، إضافة إلى مفاهيم جديدة تتعلق بالعلاقات بين الأشخاص التي تحكمها أنظمة وقوانين بما أن تكون محفزة لقضية التمكين والانطلاق وإنما أن تكون معيبة للتنمية البشرية المستدامة؛ فرأس المال الاجتماعي يشمل المؤسسات البرلمانية والديمقراطية، والإعلام الحر والاحترام حقوق الإنسان، ومعايير التعامل الاجتماعي، وأدوات نشر الأفكار الجديدة، واتحادات العمل، والمنظمات المجتمعية، والنظام القضائي .. وغير ذلك.

وتأسيساً على ذلك يمكن تعريف مفهوم الاستثمار الاجتماعي بأنه مقدار الزيادة الحاصلة في رأس المال الاجتماعي خلال سنة معينة، الذي يشمل الاستثمار في القطاعات الاقتصادية المختلفة والاستثمار في البنية التحتية والاستثمار في الخدمات العامة المختلفة: التعليمية والصحية والثقافية والرفاه الاجتماعي، إضافة إلى التطورات التي تحصل في المؤسسات الاجتماعية السياسية والعلاقات الاجتماعية والوضع القانوني العام.

ونشير النظريات الاقتصادية إلى أن هناك علاقة قوية بين الاستثمار

ومستوى النشاط الاقتصادي الحقيقي الذي يقاس بمقدار الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، وأن الاستثمار يؤدي إلى زيادة الطلب الكلى الفعال، ومن ثم تفصيل الأنشطة الاقتصادية المختلفة وزيادة التشغيل والإنتاج الحقيقي؛ حيث إن الاستثمار يؤدي إلى رفع كمية رأس المال، ومن ثم يؤدي إلى رفع القدرة الإنتاجية المستقبلية. على أن ارتفاع الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (أى ارتفاع النشاط الاقتصادي يعد أحد المحفزات المهمة للاستثمار).

ومن هنا نجد أن الدراسات أظهرت علاقة مباشرة طردية بين الاستثمار والناتج المحلي الحقيقي، في حين أنها فضلت في تحديد اتجاه السببية في هذه العلاقة بصورة مؤكدة، فيبدو أن الأوضاع الخاصة بكل حالة هي التي تحدد ما إذا كان الناتج المحلي الحقيقي ناتجاً عن الاستثمار أم أن الاستثمار يسبب الناتج المحلي الحقيقي، ويساعد على تفسير ذلك التأكيد على أن الاستثمار يعد الجزء الأكثر تذبذباً بين أجزاء الإنفاق الكلى؛ وذلك لأنَّه يتأثر بعوامل كثيرة؛ منها المادية ومنها غير المادية، فالمادية تمثل في مستوى النشاط الاقتصادي ممثلاً في الناتج المحلي الإجمالي، وبمقدار تكلفة تمويل الاستثمار ممثلاً في أسعار الفائدة البنكية.

أما العوامل غير المادية فتشمل البيئة القانونية والإجراءات والأنظمة المتبعة، ونظام الضرائب، والحياة السياسية، ونظام القضاء والمؤسسات الاجتماعية المساندة، ومدى انتشار الديمقراطية، ومدى احترام حقوق الإنسان وحرية الإعلام.. الخ، إضافة إلى توقعات المستثمرين بصفة عامة.

ومن هنا فإنه بالإضافة إلى طبيعة العلاقة بين الاستثمار والناتج المحلي الإجمالي الحقيقي وتكلفة التمويل، تلعب الأمور الأخرى دوراً مهماً

في اتخاذ قرار الاستثمار. فإذا كانت البيئة السياسية والقانونية والإجرائية معقدة وغير مستقرة وغير واضحة، فإن الرغبة في الاستثمار تتعدّم، بغض النظر عن مستويات النشاط الاقتصادي وعن معدلات الفائدة البنكية، ففي هذه الحالة إما أن تغادر رعوس الأموال إلى بيئه استثمارية أفضل وإما أن تتجه الاستثمارات نحو قطاعات محددة تتصف بقلة المخاطرة وقلة ارتباطها بالبيئة غير المستقرة، كبعض الصناعات المنتجة للأساسيات وبعض الخدمات والاستثمار في مجال العقارات.

وفي ضوء هذه الأهمية، فإن المجتمعات تولى عملية الاستثمار في سياساتها الاقتصادية العامة وفي خططها التنموية أهمية بارزة، فتحرص أن يكون معدل الاستثمار أعلى ما يمكن، كما تحرص على أن تقيّد منه القطاعات الاقتصادية والاجتماعية كافة، وأن يكون جزء منه موجهاً إلى عمليات بناء الإنسان أو الاستثمار البشري.

وكما هو معروف فإن المجتمع يعتمد في تحقيق معدل الاستثمار على المدخرات الوطنية وعلى المدخرات الأجنبية، إذا لم تكن الأولى كافية لتحقيق معدلات الاستثمار المطلوبة للتنمية. وأيا كان الطرف الذي سيقوم بالاستثمار فإن الهدف النهائي له يتمثل في تحقيق معدل مقبول من العائد على استخدام الأموال وضمان قيمة استخدام أمواله المستمرة والقدرة على استعادتها بدون مخاطر. ويعنى ذلك أن قيام الاستثمار يستند إلى توفير مناخ الاستثمار اللازم لتحقيق العائد وحماية الأموال، ومن ثم فإن البيئة الاستثمارية تتضمن الأوضاع والظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والقانونية كافة، التي تؤثر في توجهات رأس المال وتوطنه، وكلما كانت هذه الظروف موائمة

كانت أكثر جذباً وخاصة للاستثمار الأجنبي.

وبما أن اليمن - كغيرها من الدول النامية - تواجهها ظروف اقتصادية صعبة، إضافة إلى ضعف الصادرات التي يمكن أن تساعد على حل هذه الصعوبات؛ لذلك فهي تلجأ إلى الاستثمار المباشر، ليسهم إلى جانب الدولة في حل بعض الصعوبات القائمة التي من أبرزها رفع مستوى معيشة المواطن اليمني عن طريق توفير فرص عمل تدر عليه دخلاً يستطيع أن ينفق منه على احتياجاته الأساسية، وتحقق له الانتقال إلى مستوى معيشى أعلى. وطالما هذه النية قائمة لدى الجهات المسئولة في الحكومة اليمنية فإن الضرورة تندفعي الوقوف بصلابة وحزم أمام عوائق الاستثمار؛ لأن وضع استثمار اليوم أصبح بالفعل ضرورة للبلد. لذلك فمن الضروري تشجيع المستثمرين الذين لديهم الأموال ولديهم الرغبة في الاستثمار التي تتطلب على تحدي عدد من المخاطر.

ومع أننا قد لامسنا تغير نظرة الحكومة تجاه الاستثمار، مما كانت عليه في الماضي نحو الميل إلى تشجيع الاستثمار من خلال إصدار قانون الاستثمار رقم ٢٢ لعام ١٩٩١م وتعديلاته، وحددت فيه المزايا والحوافز والتسهيلات، وعلى الرغم من مرور ما يربو عن تسع سنوات على إصدار قانون الاستثمار، فإن النتائج متواضعة ولا تصل إلى مستوى الطموح، كما أن ما تحقق يدخل معظمها في نطاق العقارات الذي تقييد منه فئة معينة فقط، ولم يتوجه إلى الاستثمارات التي تعود بالنفع إلى صالح المواطن اليمني إلا في حدود ضيقة؛ لذلك فإن الضرورة تندفعي أن تتخذ الدولة خطوات أكثر ديناميكية نحو تشجيع الاستثمار وتهيئة الظروف والمناخات الملائمة لجذبه،

حتى يتمكن من تحقيق أكبر قدر ممكن من المشروعات التي تسهم في تحسين حياة المواطن اليمني.

إن دراستنا هذه تحاول إعطاء صورة عن الاستثمارات في اليمن، مستعرضة الحوافز والتسهيلات التي يقدمها قانون الاستثمار، إضافة إلى تشخيص الصعوبات. وتتضمن الدراسة محورين رئисين وخاتمة.

المحور الأول : يتناول البيئة الاستثمارية في الجمهورية اليمنية.  
المحور الثاني : يشير إلى الحوافز والضمادات، والمزايا والتسهيلات التي يقدمها قانون الاستثمار رقم ٢٢ لعام ١٩٩١م.

ثم تأتي الخاتمة لتقدم خلاصة للدراسة، يتم فيها إبراز النتائج التي تم التوصل إليها.



## المحور الأول

### البيئة الاستثمارية في الجمهورية اليمنية

المناخ الاستثماري هو مجمل الأوضاع والظروف المؤثرة في اتجاهات تدفق رأس المال وتوظيفه. فالوضع السياسي للدولة ومدى ما يتسم به من استقرار، وتنظيماتها الإدارية وما تتميز به من فاعلية وكفاءة، ونظامها القانوني ومدى وضوحه وثباته وتوازن ما ينطوي عليه من حقوق وأعباء، وسياسات الدولة الاقتصادية وإجراءاتها، وطبيعة السوق والآليات وأمكاناته من بني تحتية وعناصر الإنتاج، وما تتميز به الدولة من خصائص جغرافية وديمografية، كل ذلك يمثل مكونات ما اصطلاح على تسميتها بمناخ الاستثمار<sup>(١)</sup>.

وهكذا يمكن القول إن مناخ الاستثمار يشمل مجموعة من العناصر السياسية والاقتصادية والإدارية والقانونية، والمؤسسات والهيكلية، وهذه العناصر مجتمعة تمثل بواعث الإقدام على الاستثمار، أو العزوف عنه. وهي عناصر متداخلة ومتراقبة فيما بينها ويصعب قياسها بمقاييس موضوعي واضح ثابت، كما لا يمكن تغلب أي منها على الآخر؛ لذا يدخل فيها عنصر التقدير الذاتي، والحالة النفسية، والطموحات المستقبلية، والانتماء الوطني والقومي، والمؤثرات الاقتصادية العالمية، وحالة الأسواق، والاستثمار في البلدان المختلفة.

وبإذا ما أردنا إسقاط هذا المفهوم على واقع الاستثمار في الجمهورية اليمنية، فإنه يمكن القول بأن دستور الجمهورية اليمنية قد حدد المبادئ

الاقتصادية الأساسية للاقتصاد اليمني التي تهدف إلى تعزيز الظواهر الإيجابية والتخفيف ما أمكن أو القضاء على الظواهر السلبية التي يعاني منها، ضمن إطار من التوازن الاقتصادي الداخلي والخارجي. ووضعت في هذا الإطار الخطة الخمسية الأولى ١٩٩٦-٢٠٠٠م التي تميزت بالربط العضوي بين الإنتاج والاستثمار من جهة والإنتاج والاستهلاك من جهة أخرى، ورأت أن الإنتاج هو الهدف وأن الاستثمار هو الوسيلة لتحقيق هذا الهدف.

وأكملت الخطة على ضرورة تعبئة جميع الجهد وكافة الموارد المادية والمالية البشرية في البلاد لتحقيق إنجازات اقتصادية طموحة، تستهدف بناء اقتصاد وطني متين، يشجع الرأسمال المحلي، ويدفع به نحو الإسهام بدور متزايد في نتون العملية الاقتصادية لخلق منتج وطني يخفف من الاعتماد على المنتج الخارجي.

وقد تركت الخطة الخمسية الأولى مجالات استثمارية متعددة ومفتوحة أمام مبادرات القطاع الخاص ليسهم بدوره في تحقيق التنمية المنشودة. إن دستور الجمهورية اليمنية قد أكد بما لا يدع مجالاً للشك، أن الملكية الشخصية مكفولة وفقاً للوائح المنظمة لذلك، ولا تنزع إلى المنفعة العامة، ومقابل تعويض عادل وفقاً للقانون. كما أن المصادر العامة للأموال ممنوعة، في حين أن المصادر الخاصة لا تفرض إلا بحكم قضائي، وتجوز المصادر الخاصة لكن بقانون ووفق تعويض عادل. ويتبين من خلال الخطة الخمسية الأولى وقانون الاستثمار في اليمن أن الاستثمارات التي تركت للقطاع الخاص تركزت في المشروعات ذات الربح المباشر السريع،

وكذلك في المشروعات السياحية والزراعية والصناعية والإنتاجية، في حين أخذت الدولة على عاتقها تخطيط المشروعات المتصلة بالبنية الأساسية وتنفيذها، إضافة إلى مشروعات التنمية الاجتماعية ذات الطابع الخدمي في جميع أنحاء البلاد.

إن السوق اليمنية المحلية واسعة، وقد تميزت في السنوات الأخيرة بتقارب الظروف بين المدينة والريف، فاصبح أبناء الريف يستخدمون المواد والسلع المتطورة كأبناء المدن، بفضل طرق المواصلات وارتفاع مستوى المعيشة وتطور الحالة الثقافية والاجتماعية، لذا يمكن القول إن اليمن تعد سوقاً واحدة إضافة إلى وجود بعض الفوارق الطفيفة من منطقة إلى أخرى الناجمة عن عادات الاستهلاك وخصوصيته، وهو ما يتيح توسيعاً مفيداً من ناحيتي العرض والطلب.

إن عدد سكان اليمن الذي يزيد عن 16 مليون نسمة يمثلون سوقاً واسعة يغلب عليها التجانس، وتمتلك قوة شرائية لا يأس بها، إضافة إلى انتشار التعليم وجود مؤشرات المستوى الثقافي والصحي، كل هذا يعد من العناصر المفيدة لاستيعاب التطورات العصرية والحضارية المتصلة بالإنتاج، وباتباع الأساليب التكنولوجية الحديثة في الإنتاج والاستهلاك على السواء. كما أن معدل التراكم الرأسمالي يعد المتغير الأساسي الذي يحدد معدل النمو في الاقتصاد خلال الأمد المتوسط، في حين تعد تخصيص موارد الاستثمار بين القطاعات والأنشطة العامل الحاسم في تحديد مدى النمو والتوازن طويلاً الأجل ومدى استمرارهما.

## عوائق الاستثمار:

على الرغم من أن اليمن قد بدأت تخطو بثبات في بداية طريق الاستثمار، وتحديداً بعد إعادة تحقيق الوحدة اليمنية في مايو ١٩٩٠م من خلال انتهاج سياسة الانفتاح على العالم الخارجي، فإنها قد واجهت جملة من الصعوبات والاختلالات الهيكلية، منها ما هو ذاتي ومنها ما هو موضوعي. أما بالنسبة للعوامل الذاتية فإنها يمكن أن تعزى إلى حالة عدم الاستقرار على صعيد الوضع الداخلي ممثلة في ظروف المرحلة الانتقالية وما صاحبها من إشكالات واضطرابات استنفدت طاقات البلاد الاقتصادية، وتولدت عنها حالة من عدم الاطمئنان لدى ذوى رءوس الأموال، سواء محليين أو أجانب، إضافة إلى دخول البلاد في حرب أهلية قضت على كثير من الطموحات والأمال في هذا الاتجاه، ناهيك عن عدم وجود مصادر محلية تمتلكها البلاد.

أما العوامل الموضوعية فقد تمثلت في العوامل الخارجية، لعل أبرزها حرب الخليج الثانية، وما نجم عنها من مواقف أثرت على نحو سلبي ليس على الاستثمار في اليمن ولكن على الاقتصاد اليمني بوجه عام.

ولقد كانت استراتيجية الاستثمار إلى جانب مجموعة السياسات الاقتصادية التي اتبعت منذ الانفتاح بعد إعادة تحقيق الوحدة اليمنية مسؤولة إلى حد كبير عن نمط الاستثمار غير الملائم الذي أدى بدوره إلى تفاقم مشكلات الاختلال في سوق العمالة وسوق الصرف الأجنبي والموازنة العامة للحكومة.

وعلى امتداد الفترة منذ عام ١٩٩٠ حتى نهاية عام ١٩٩٨م، على الرغم من قصرها، فإن التغير الهيكلى كان ينطوى على النمو السريع فى

قطاعات السلع المنتجة للسوق المحلية والخدمات، وعلى حساب القطاعات المنتجة للسلع التي يمكن تداولها في الأسواق الخارجية فيما عدا البترول. وقد أدى عدم الاهتمام بالاستثمار في الزراعة والصناعة بدوره إلى التفاوت الكبير بين معدلات النمو في كل من الطلب والعرض الإجماليين وما نجم عن ذلك من آثار سلبية تمثلت في انخفاض الصادرات من السلع الزراعية والصناعية، وتزايد الاعتماد على استيراد السلع الاستهلاكية، إضافة إلى السلع الرأسمالية الوسيطة. وهو الأمر الذي نجم عنه زيادة الطلب على النقد الأجنبي، وانخفاض قيمة العملة المحلية، ويزداد ظاهرة التضخم.

وقد كان عجز الحكومة عن كبح جماح التضخم من السمات الأخرى البارزة التي اتسمت بها الفترة المنصرمة، حيث كانت محاولة الحكومة احتواء الضغوط التضخمية هي نفسها المسئولة عن التمويل التضخمي وما نجم عنه من عجز مزمن في الموازنة العامة للدولة وتزايد الاختلال في هيكل الأسعار واستمرار التضخم. وقد كان للاتجاه غير المتماثل في الزيادة في الأسعار آثار سلبية على تخصيص المدخرات والاستثمارات، كما شجع أنشطة المضاربة وأكتناز رأس المال وهروبه بدلاً من الاستثمار في القطاعات المنتجة.

وقد كان على الحكومة أن تواجه عقبات عدة لتوفير مناخ الاستثمار، منها القوانين الكثيرة والمتدخلة لتعظيم الاستثمار، وتعدد الجهات الإدارية الحكومية التي يتعامل معها المستثمر، وعدم توافر البنية الأساسية الازمة لقيام الاستثمار وتشجيعه، واصطدام بالمصالح المتعارضة، سواء بين أولئك الذين ستتعرض مصالحهم للخطر نتيجة تطبيق السياسات الجديدة أو

التنافس بين أصحاب المصالح الجديدة، إضافة إلى المشكلات الناجمة عن تعدد أسعار الصرف ونقص العملات الحرة، والعجز المزمن في ميزان المدفوعات والميزان التجارى، وارتفاع معدل التضخم، وازدياد حجم المديونية، وارتفاع أعباء الدين، وانخفاض العائد على الاستثمار في القطاع العام.

وكان لزاماً على الحكومة أن تواجه هذه الحزمة من المشكلات المعقدة.

ويمكن القول بأن الحكومة قد اتجهت صوب وضع أولويات محددة لحل هذه المشكلات، ونستطيع تحديدها فيما يأتى:

- إقامة مشروعات تتصل بالبنية الأساسية الازمة لتشجيع الاستثمار.
- السعي إلى تخفيض معدلات التضخم.
- الاتجاه نحو توحيد سعر الصرف.
- معالجة مشكلات شركات القطاع العام ومؤسساته ثم الاتجاه نحو الشخصية.

وقد كان محور سياسة تشجيع الاستثمار في اليمن خلال هذه الفترة يقوم على أساس الاعتماد على السوق المحلي، والسعى إلى الإحلال محل الواردات، وذلك من خلال منح المستثمرين إعفاءات ضريبية وجمركية، إضافة إلى محاولة تبسيط الإجراءات الإدارية بقدر الإمكان. ويلاحظ أن الحكومة قد لجأت لتحقيق ذلك إلى الإدارة التشريعية، من خلال إصدار الكثير من القوانين الجديدة والقرارات واللوائح التنفيذية<sup>(٢)</sup>.

إذن كان هناك توجه واضح للسياسة اليمنية نحو تشجيع الاستثمار،

لكنه توجه في إطار استراتيجية الإحلال محل الواردات.

وفيما يتعلق بالبطالة، فهي تعد أحد المؤشرات على عدم تحقيق سياسة تشجيع الاستثمار لأهدافها، فقد وصلت نسبة البطالة إلى ٣٠٪ من قوة العمل اليمنية<sup>(٣)</sup>.

وتضمنت الخطة الخمسية الأولى (١٩٩٦-٢٠٠٠) ما يفيد بأن حل مشكلة البطالة يستلزم توفير ٥٠ ألف فرصة عمل سنويًا، وأن هذا يتطلب تحقيق معدل نمو للناتج المحلي الإجمالي يتراوح بين ٣٪ و ٤٪، وتعتمد الحكومة اليمنية في حل هذه المشكلة على محورين أساسيين هما:

- تشجيع الاستثمار الخاص المحلي.
- تشجيع الاستثمار الأجنبي.

وإذا ما نظرنا إلى المؤشر الخاص بتدفق الاستثمارات الخارجية المباشرة إلى اليمن مقارنة بالدول الأخرى، سنجد أن إجمالي هذه الاستثمارات وصل في ١٩٩٨ إلى ٥٠ مليون دولار مقارنة بـ ٤٠٠ مليون دولار لمصر، وأربعة مليارات دولار للمكسيك و ٥,٨ لمالزيا و ٣,٩ للأرجنتين و ٤,٥ لإندونيسيا، و ٢,٣ لشيلي.

كما أنه يتضح من خلال النظر إلى الإحصاءات الرسمية أن الاستثمار لا يزيد عن ١١,٢٪ في السنة عام ١٩٩٩م، أما الأدخار للعام نفسه فهو ٥,٥٪.<sup>(٤)</sup>

جدول رقم (١)

المشاريع المرخصة من الهيئة العامة للاستثمار خلال الفترة ١٩٩٢-١٩٩٩

البيان	عدد المشاريع	بجمالي التكلفة الاستثمارية	بجمالي الموجودات الثابتة	عدد العمال
مشاريع صناعية	٤١٠	٦٤,٣٥٥,٦٧٣	٤٢,٢٢٤,٠٩٨	٣٢٤٨٤
مشاريع زراعية	٤٨	٤,٦٧٥,٨٥٧	٢,٨٤٢,٨٣٠	٨٩٠
مشاريع س מקية	٨	٢١,٨١١,٧٣٠	١١,٢١١,٧٦٠	١٠٤٩
مشاريع خدمية	١٥٧	٨٢,٨٧٨,٥١٠	٢٢,٢٣٥,٢٤٧	٤٨٨٢
مشاريع سياحية	٤٩	٢٥,٧٤٩,٨٣٠	٤,٦٤٥,٢٤٧	٨١٩
الإجمالي العام	٦٨٢	١٩٨,٧٧٨,٦٠٠	٨٣,١٥٩,٣٤٧	٤٠٠٨٤

كتاب الإحصاء السنوى، الجهاز المركزى للإحصاء، صنعاء ١٩٩٩،  
٢٠٠٠ .ابريل

من خلال الجدول يتضح أن المشاريع الصناعية كان لها الغلبة على بقية المشروعات في القطاعات الأخرى؛ إذ بلغت ٤١٠ مشروعًا. وبطبيعة الحال فإن هذا العدد يضم المشروعات الصناعية الكبيرة والصغرى، ولكن في التحليل النهائى نجد أن حجم المشروعات الصغرى هو المهيمن في نسبة المشروعات الصناعية.

زيادة حجم المشروعات في قطاع الصناعة عنده في القطاعات الأخرى يعود إلى رغبة المستثمرين ومنهم المستثمرون الصغار اليمنيون في الاتجاه نحو إنشاء مصانع صغيرة بسبب انخفاض تكلفة إنشائها، إضافة إلى

تلبية حاجة السوق المحلية من السلع والمنتجات.

ويلى ما سبق المشروعات الخدمية، إذ بلغ عدد المشروعات الخدمية المرخصة خلال فترة الدراسة ١٥٧ مشروعًا، ويتركز معظمها فى المواصلات والاتصالات والكهرباء والمياه، وهى مشروعات ذات تكلفة مرتفعة. ثم تأتى المشروعات السياحية التى بلغت ٤٩ مشروعًا تتركز معظمها فى بناء الفنادق ذات درجات مختلفة والحدائق والقرى السياحية والشاليهات... وغيرها، ولا تزال فى بداياتها الأولى، ثم المشروعات الزراعية، وتبلغ ٤٨ مشروعًا، تتركز معظمها فى استصلاح الأراضى الزراعية وإنشاء المزارع الحيوانية البسيطة. ويأتى فى آخر القطاعات القطاع السمكى؛ إذ بلغت المشروعات المرخصة فى هذا القطاع ٨ مشروعات فقط، على الرغم من الميزة النسبية التى تميز اليمن، حيث تمتلك ثروة سمكية هائلة كما تمتلك شريطاً ساحلية يمتد ٢٠٠٠ كم، حتى أن المشروعات المرخصة لم تكن بذلك الحجم.

وبالنسبة لاجمالى تكلفة المشروعات الاستثمارية المرخص لها نجد أن تكلفة المشروعات الخدمية قد احتلت المرتبة المرتبطة الأولى، لكون المشروعات التى تتركز فيها ذات تكلفة مرتفعة، فقد بلغت تكلفتها الإجمالية خلال فترة الدراسة ٨٢,٨٧٨,٥١٠ مليار ريال، يلى ذلك المشروعات الصناعية، إذ بلغت التكلفة الإجمالية للمشروعات المرخصة خلال فترة الدراسة ٦٤,٣٥٥,٦٧٣ مليار ريال، ثم تأتى المشروعات السياحية؛ إذ بلغ إجمالي المشروعات المرخصة خلال فترة الدراسة ٢٥,٧٤٩,٨٣٠ مليار ريال، ويلى ذلك المشروعات السمكية؛ إذ بلغت تكلفتها الإجمالية

٢١,١١٨,٧٣٠ مليار ريال خلال فترة الدراسة، وتأتي في آخر القطاعات المشروعات في القطاع الزراعي؛ إذ بلغ حجم تكلفة المشروعات المرخصة خلال فترة الدراسة ٤,٦٧٥,٨٥٧ مليار ريال.

وقد بلغ إجمالي تكلفة المشروعات المرخص لها خلال الفترة من ١٩٩٩-١٩٩٢ ما قيمته (١٩٨,٧٧٨,٦٠٠) مليار ريال في كل القطاعات.

وعند تحليل إجمالي الموجودات الثابتة للمشروعات نجد أن موجودات مشروعات القطاع الصناعي تحتل المرتبة الأولى؛ إذ بلغت ٤٢,٢٤٤,٠٩٨ مليار ريال، يليها الموجودات في قطاع المشاريع الخدمية؛ إذ بلغت ٢٢,٢٣٥,٤١٢ مليار ريال، ثم الموجودات المتعلقة بقطاع الأسماك؛ إذ بلغت ١١,٢١١,٧٦٠ مليار ريال، يلي ذلك الموجودات في المشروعات السياحية، حيث بلغت ٤,٦٤٥,٢٤٧ مليار ريال؛ وتأتي في مؤخرة القطاعات موجودات القطاع الزراعي؛ إذ بلغت ٢,٨٤٢,٨٣٠ مليار ريال؛ وقد بلغ إجمالي الموجودات للمشروعات من مختلف القطاعات ٨٣,١٥٩,٣٤٧ مليار ريال.

وفيما يتعلق بالعمالة نجد أن القطاع الصناعي يحتل المرتبة الأولى؛ إذ يبلغ مجموع حجم العمالة في هذا القطاع ٣٢٤٨٤ عاملاً، يليه قطاع الخدمات؛ إذ بلغ عدد العمالة فيه ٤٨٨٢ عاملاً، ثم قطاع الأسماك؛ إذ بلغ حجم العمالة فيه ١٠٤٩ عاملاً، يليه القطاع الزراعي؛ إذ بلغ مجموع العمالة فيه ٨٩٠ عاملاً، وتأتي في آخر القطاعات القطاع السياحي؛ إذ بلغ حجم العمالة فيه ٨١٩ عاملاً.

مما تقدم يتضح أن القطاع الصناعي قد احتل المرتبة الأولى في عدد

المشروعات، والسبب في هذا يعود إلى تهافت المستثمرين على المشروعات الصناعية وخاصة الصغيرة منها.

وقد احتل قطاع الخدمات المرتبة الأولى من إجمالي تكلفة المشروعات المرخصة، والسبب في هذا يعود إلى ارتفاع تكاليف المشروعات الخدمية.

أما بالنسبة للموجودات الثابتة فقد احتل المرتبة الأولى القطاع الصناعي نظراً لحجم المشروعات المرخصة وتفوقها في العدد على بقية القطاعات، كما احتل قطاع الصناعة المرتبة الأولى في حجم العمالة.

#### جدول رقم (٢)

#### المشروعات الاستثمارية المنفذة خلال الفترة ١٩٩٢-١٩٩٩

القيمة مقدرة بـألف ريال

البيان	عدد المشروعات	إجمالي التكلفة الاستثمارية	قيمة الموجودات
مشروعات صناعية	١١٥	١٦,١٢١,٢٣٠	١١,٦٢٠,٠٠٠
مشروعات زراعية	١٤	١,٢٥٠,١١٠	٠,٢٠٠,٠٠٠
مشروعات سكنية	٣	٨,٧٤٠,٠٠٠	٠,٥٥٠,٠٠٠
مشروعات خدمية	٧٥	٤٢,٣١٠,١١٥	٤,١٢٠,٠٠٠
مشروعات سياحية	٢٩	١٥,١٤٠,٢١١	١٠,٢١٧,٠٠٠
الإجمالي العام	٢٣١	٨٣,٥٦١,٦٦٦	١١,٧٠٧,٠٠٠

المصدر : قطاع البحث والتخطيط العامة للاستثمار، تقرير مستوى تنفيذ المشروعات المرخصة، صناعات ١٩٩٩، أبريل ٢٠٠٠.

وبالنظر إلى جدول رقم (٢) الذي حدد المشروعات المنفذة خلال الفترة ١٩٩٢-١٩٩٩ يتضح ما يأتي :

تحتل المشروعات الصناعية المرتبة الأولى؛ إذ بلغت ١١٥ مشروعًا، وبتكلفة إجمالية مقدارها ٨٣,٥٦١,٦٦٦ مليار ريال، وبلغت قيمة الموجودات ١١,٧٠٧,٠٠٠ مليار ريال، وهذا بالطبع يعود إلى ميل المستثمرين إلى الاتجاه في استثماراتهم نحو المشروعات الصناعية؛ يلي ذلك قطاع الخدمات؛ إذ بلغ عدد المشروعات المنفذة في هذا القطاع ٧٥ مشروعًا، وبتكلفة إجمالية مقدارها ٤٢,٣١٠,١١٥ مليار ريال، وبلغت قيمة الموجودات ٤,١٢٠,٠٠٠ مليار ريال، ويحتل المرتبة الثانية في حجم عدد المشروعات المنفذة خلال الفترة بعد القطاع الصناعي.

ويحتل قطاع السياحة المرتبة الثالثة في عدد المشروعات المنفذة؛ إذ بلغت ٢٩ مشروعًا، وبتكلفة إجمالية مقدارها ١٥,١٤٠,٦٦٦ مليار ريال، وبلغت قيمة الموجودات ١٠,٢١٧,٠٠٠ مليار ريال.

ويلي ذلك قطاع الزراعة؛ إذ احتل المرتبة الثالثة حيث بلغت المشروعات المنفذة في هذا القطاع خلال فترة الدراسة ١٤ مشروعًا، وبتكلفة إجمالية مقدارها ١,٢٥٠,١١٠ مليار ريال، وبلغت قيمة الموجودات ٢٠٠,٠٠٠ مليون ريال.

ثم يأتي القطاع السمكي في آخر القطاعات، حيث بلغت المشروعات المنفذة في هذا القطاع ٣ مشروعات، وبتكلفة إجمالية مقدارها ٨,٧٤٠,٠٠٠ مليار ريال، وبلغت قيمة الموجودات ٥٥٠,٠٠٠ مليون ريال.

جدول رقم (٣)  
**حجم العمالة في المشروعات الاستثمارية المرخصة**  
**خلال الفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٩**  
**القيمة مقدرة بالفرد**

الإجمالي	العمالة الأجنبية	العمالة المحلية	عدد المشروعات المرخصة	البيان
٣٢٤٨٤	١٠٩٥	٣١,٣٨٩	٤١٠	مشروعات صناعية
٨٩٠	٨٣	٨٠٧	٤٨	مشروعات زراعية
١٠٤٩	١٧٦	٨٧٣	٨	مشروعات سكنية
٤٨٤٢	٥٤٠	٤٣٠٢	١٥٧	مشروعات خدمية
٨١٩	٨٠	٧٣٩	٤٩	مشروعات سياحية
٢٠٠٨٤	١,٩٧٤	٣٨,١١٠	٦٨٢	الإجمالي

المصدر : قطاع البحوث، الهيئة العامة للاستثمار، النشرة الإحصائية، ١٩٩٩، صناعة.

من خلال الجدول رقم (٣) يتضح أن حجم العمالة المحلية في القطاع الصناعي يحتل المرتبة الأولى؛ إذ بلغ ٣١,٣٨٩ عاملاً، وبلغ حجم العمالة الأجنبية ١٠٩٥ عاملاً.

ويلي ذلك القطاع الخدمي؛ إذ بلغ إجمالي العمالة المحلية في هذا القطاع ٤٣٠٢ من العمال، وبلغ حجم العمالة الأجنبية ٥٤٠ عاملاً.

ويلي ذلك العمال في القطاع السمكي؛ إذ بلغ عددهم ٨٣٧ عاملاً محلياً، وبلغ عدد العمالة الأجنبية ١٧٦ عاملاً.

ثم يلى ذلك العمل فى قطاع الزراعة؛ إذ بلغ مجموعهم ٨٠٧ عمال محليين، وبلغ عدد العمالة الأجنبية ٨٣ عاملًا.

ويأتى فى آخر القطاعات القطاع السياحى؛ إذ بلغ مجموع العمالة فى هذا القطاع ٧٣٩ عاملًا، وبلغ عدد العمالة الأجنبية ٨٠ عاملًا.

وبلغ مجموع القوى العاملة فى المشروعات الاستثمارية المرخصة خلال الفترة ١٩٩٢-١٩٩٧ ما مقداره ٣٨,١١٠ عمال محليين، وبلغ إجمالي العمالة المحلية والأجنبية ٤٠٠٨٤ عاملًا.

#### جدول رقم (٤)

#### عدد العمالة فى المشروعات الاستثمارية المنفذة

خلال الفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٩

الإجمالي	العمالة الأجنبية	العمالة المحلية	عدد المشروعات المرخصة	البيان
٦١٠٠	٢٥٣	٥٨٤٧	١١٥	مشروعات صناعية
٤٢٢	٢١	٤٠١	١٤	مشروعات زراعية
٤٠٦	٦٦	٣٤٠	٣	مشروعات سمكية
٢٣١٢	٢٥٧	٢٠٥٥	٧٥	مشروعات خدمية
٤٦٧	٣٠	٤٣٧	٢٩	مشروعات سياحية
٩٧٠٧	٦٢٧	٩٠٨٠	٢٣٦	الإجمالي

المصدر : قطاع البحوث، الهيئة العامة للاستثمار، النشرة الإحصائية لعام ١٩٩٩، صناعة.

من خلال الجدول رقم (٤) يتضح الآتى :

أن القطاع الصناعي ينقدم القطاعات الأخرى في حجم العمالة؛ إذ بلغ حجم العمالة في هذا القطاع ٦١٠٠ عامل محلي وأجنبي، يليه القطاع الخدمي؛ إذ احتل المرتبة الثانية، حيث بلغ مجموع العمالة في هذا القطاع ٢٣١٢ عاملًا محليًا وأجنبية، ثم يحتل القطاع السياحي المرتبة الثالثة، حيث بلغ مجموع العمالة فيه ٤٣٧ عاملًا محليًا وأجنبية، يليه القطاع الزراعي؛ إذ بلغ مجموع العمال المحليين والأجانب في هذا القطاع ٤٦٧ عاملًا، ويأتي القطاع السمكي في آخر القطاعات من حيث عدد العمالة؛ إذ بلغ حجم العمالة في هذا القطاع ٤٠٦ من العمال المحليين والأجانب.

أن مجموع العمالة في المشروعات الاستثمارية المنفذة ضئيلة، وهذا يؤكد عدم المرااعاة عند تشغيل العمالة، كما يؤكّد وجود خلل في نسب العمالة وتوزيعها بين القطاعات.

ويتضح من الجدول والتحليلات السابقة أنه على الرغم من التوجه الإيجابي في سياسة الاستثمار في اليمن فإنه لم يحقق النتائج المرجوة، وهذا يدل على أن اليمن انتهت استراتيجية التنمية تقوم على استقلال سوقها المحلي بالإحلال محل الواردات في حين أن الدول التي انتهت استراتيجية التنمية تقوم على استغلال السوق العالمية إلى أبعد الحدود الممكنة هي التي استطاعت أن تحقق معدلات نمو عالية<sup>(٥)</sup>.

ومن خلال تحليل تجارب الدول الناهضة وتحديداً دول جنوب شرق آسيا، تبين أن سياسة تشجيع الاستثمار ينبغي أن تتضمن توجهات جديدة، منها ما يأتي:

- السعي نحو الاندماج في الاقتصاد العالمي.

- إصلاح النظام التعليمي وتطويره على نحو يؤدي إلى خلق الكوادر المدربة المؤهلة للتعامل مع التكنولوجيا المتغيرة.
- التركيز على تطوير نظم العمل والإدارة في كافة المنظمات العاملة في الدولة.
- توافر العقيدة الفكرية التي تتبنى مفاهيم اقتصادات السوق والتحرر الاقتصادي بوضوح وبدون تحفظ<sup>(٦)</sup>.

ويمكن القول بأن هناك تحولاً واضحاً في إدراك الحكومة توجهات سياسة تشجيع الاستثمار، يتضح ذلك من خطابات رئيس الجمهورية ورئيس الحكومة والجهات المسئولة في الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة التي تؤكد على أن اليمن دولة مفتوحة للاستثمار بلا حدود، وأن الحكومة تقدم جميع التسهيلات والإعفاءات من أجل إتاحة فرص الحياة أفضل للمواطنين، وطبعي أن هذا لن يأتي بالنوايا الطيبة ولكنه يتطلب التصدى بقوة للاختلالات وإزالة العقبات، والعمل بجدية على تشجيع الاستثمار.

إن معيار الإنجاز الحقيقي والحكم على كفاءة الأداء لمؤسسات الدولة في المرحلة القادمة سوف يكون مرجعه وأساس قياسه عدد المشروعات الجديدة التي تمت إقامتها وحجم العمالة الذي استوعبه هذه المشروعات وتطور الصادرات إلى الأسواق العالمية.

ويمكن القول بأن الحكومة اليمنية عملت على وضع برنامج للعمل على تشجيع الاستثمار موضع التنفيذ وضع في الحسبان من قبل التوجهات الجديدة لسياسة تشجيع الاستثمار، وقد اشتمل هذا البرنامج على المحاور الآتية:

## ١- تسهيل الإجراءات الإدارية للمشروعات الاستثمارية:

- تم إنشاء مكاتب لخدمة الاستثمار في المحافظات برئاسة المحافظين تختص بخدمة المستثمرين، وقد تم تحديد الاختصاصات والصلاحيات والتقويضات اللازمة لهذه المكاتب بحيث تكون قراراتها نهائية لقيام بدور فعال في تسهيل عمل المستثمرين وحل مشكلاتهم.
- إعداد خريطة للاستثمار تستهدف تحديد موقع الاستثمار المختلفة، بحيث توفر على المستثمر الحصول على الموافقة والترخيص للمشروعات، وتقديم الخدمات اللازمة، وتحدد هذه المناطق التي يُقبل عليها المستثمر بدون الدخول في إشكاليات تبعية هذه المناطق لأية جهة.
- تطوير العمل في الهيئة العامة للاستثمار، بحيث تقوم بالترويج للمشروعات الكبرى داخل اليمن وخارجها، ودعوة الشركات العالمية لمشاركة المستثمرين اليمنيين في إقامة المشروعات، وتشجيع التصدير من خلال العمل على الإسراع في إنشاء المنطقة الحرة بعدن المغفاة من الضرائب طوال فترة إقامتها ويخصص معظم إنتاجها للتصدير.

كما يتضح أنه قد تم تخفيض الرسوم التي يدفعها المستثموون للهيئة العامة لاستثمار وإعفاء مجموعة من الرسوم الأخرى.

## ٢- الإسراع في تنفيذ خطوات برنامج الخصخصة :

لقد تم طرح بعض المؤسسات العامة والمصانع والشركات وعددها ٥٥ منشأة للبيع، وهي ملك القطاع العام، وتغطي ١٧ قطاعاً مختلفاً.

## ٣- تشجيع التصدير:

ويتمثل هذا المحور أحد المحاور المهمة الواضحة المعبرة عن التوجه

الجديد للسياسة اليمنية لتشجيع الاستثمار، حيث تبلور الهدف من هذه السياسة ليكون الاستثمار من أجل التصدير وليس لسد احتياجات السوق المحلي فحسب، وقد اتجهت السياسة اليمنية نحو السعي إلى جذب الشركات متعددة الجنسية لكي تسهم في الاستثمار، وقد عملت على الترويج لهذا الأمر، على أن هذا المحور في الواقع الأمر لم يحقق الهدف منه، ويعزى ذلك إلى عدم إقبال الشركات بالقدر المتوقع لظروف تتعلق بالمستثمرين، وهو الأمر الذي يجعل الشركات الكبرى تتردث بعض الوقت، فرأس المال "جبان" لا يمكن أن يخطو إلا على أرض صلبة بعيدة عن أي فوضى أو اختلال، أرض تنعم بالأمن والاستقرار.

#### ٤ - إنشاء المناطق الحرة:

لقد قررت الحكومة اليمنية في أقل من عام منذ إعادة تحقيق الوحدة اليمنية وتحديداً في مارس ١٩٩١م العمل على إنشاء المنطقة الحرة بعدن، واستندت في ذلك إلى تجارب بعض الدول الناهضة في هذا المجال، والحكومة اليمنية اليوم تعول كثيراً على هذه المنطقة سواء أكان ذلك على صعيد النهوض بحياة المواطنين المادية من خلال إيجاد فرص عمل أم من خلال التوسيع في التنمية للبلاد<sup>(٢)</sup>.

هذه هي المحاور الرئيسية لبرنامج عمل الحكومة اليمنية في مجال تشجيع الاستثمار. ولا شك في أن الفترة الزمنية لا تزال محدودة لتعرف النتائج الفعلية لتنفيذ هذه السياسات، ولكن المستقبل كفيل بتحديد إما قدرة الحكومة على إنجاز مهامها على هذا الصعيد وإما الرضوخ لصعوبات الواقع ومعوقات النشاط.

ولكن ما يستطيع الباحث توضيحه بصدق نتائج برنامج الحكومة اليمنية في مجال تشجيع الاستثمار هو زيادة إقبال المستثمرين في تقديم طلبات الاستثمار في القطاعات المختلفة الصناعية والزراعية والسمكية والنقل.. إلخ، من سنة إلى أخرى.

وعلى الرغم من قلتها توحى بأن الإجراءات التي اتبعتها الحكومة اليمنية من حوافز وتسهيلات قد بدأت تؤتي ثمارها على نحو تدريجي.



## المحور الثاني

### الضمادات والمزايا والتسهيلات والحوافز التي يقدمها قانون الاستثمار

لقد أصبح ضرورياً لكل الدول التي ترغب في النهوض الاقتصادي والقيام بمشروعات اقتصادية في مختلف المجالات، أن تسعى إلى استقطاب مستثمرين أو ممولين لها وذلك بمنحهم جملة من المزايا والضمادات والتسهيلات التي تصدرها في شريعتها المنظمة لهذا المجال لجذبهم إلى الاستثمار أو التمويل، ويسحب ذلك على حال اليمن.

وتحتفل تقديرات الدول لحجم هذه المزايا والضمادات والتسهيلات من بلد إلى آخر تبعاً للأهداف التي يخطط لتحقيقها .. ولدواع أخرى لعل من أبرزها:

- نظام الحكم السائد.
- التوجه الاقتصادي للدولة.
- المناخ الاستثماري السائد.
- مستوى الوعي الاقتصادي والاجتماعي.
- الهياكل الأساسية المتوافرة ( البنية التحتية ).

وقد لعب عدد من العوامل دوراً في مضاعفة دور المزايا والتسهيلات والضمادات التي تكفلها التشريعات بوصفها عوامل تحفيز للاستثمارات المحلية، وجذب للاستثمارات الأجنبية، و يمكن إيجاز بعض تلك العوامل

فيما يأتي :

- المنافسة الإقليمية والدولية على اجتذاب الاستثمارات نتيجة وجود فوائض مالية في عدد محدود من الدول الباحثة عن الفرص الاستثمارية التي تتوافر لها أفضل الضمانات والمزايا والتسهيلات، وهو الأمر الذي ترتب عليه سعي الدول الحيث إلى البحث عن الاستثمارات في تقديم المزيد من المزايا والتسهيلات، وقد زاد من حدة المنافسة تفكك الكتلة الاشتراكية وانهيارها ودخولها في عملية مزاحمة الدول المنافسة على جذب الاستثمارات، ونلحظ ميل الاستثمارات الأوروبية والأمريكية وتوجهها نحو هذه البلدان، ليس لتوافر البنية التحتية لها أو لتمتعها بمزايا أفضل من الدول الأخرى فحسب بل لأسباب سياسية بالدرجة الأولى.
  - بروز دول النمور الآسيوية الصاعدة في جنوب شرق آسيا واستحواذها على نسب عالية من رءوس الأموال الباحثة عن الفرص الاستثمارية نتيجة للمناخ الاستثماري الجيد الذي هيأته هذه الدول لجذب الاستثمارات إليها.
  - الالتزامات الداخلية نحو التنمية وتزايد إحساس الدول الباحثة عن الاستثمارات بتاخرها وتأخرها عن اللحاق بالتطورات الجارية المتتسارعة في دول العالم في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.
- وقد راعى المشرع اليمني العوامل السابقة – عند صياغته قانون الاستثمار و عند تحديده الضمانات والمزايا والتسهيلات – إدراكاً منه لدورها في جذب الاستثمار وتشجيعه.

ويمكن عرض أبرز الضمانات والمزايا والتسهيلات التي تضمّنها  
قانون الاستثمار رقم ٢٢ لعام ١٩٩١<sup>(٨)</sup> على النحو الآتي :

#### أولاً : الضمانات

- يكفل الدستور للمستثمرين من مختلف الجنسيات حرية الاستثمار في المجالات الاستثمارية طبقاً لأحكام القانون.
- يضمن القانون حرية المستثمرين في إدارة مشاريعهم وفقاً لتقديرهم الظروف الاقتصادية وأوضاع أعمالهم.
- يضمن القانون عدم تأميم المشروعات أو الاستيلاء عليها، كما يتضمن عدم حجز أموال المشروعات الاستثمارية أو مصادرتها أو تجميدها أو التحفظ عليها (فرض الحراسة عليها) عن غير طريق القضاء.
- يضمن القانون عدم وضع تسعيرة إلزامية على منتجات المشاريع الاستثمارية أو تحديد أرباحها باستثناء الدقيق والأدوية والحليب والمواد الغذائية للأطفال التي يكون للدولة الحق في تسعيرها بموجب التكلفة الاقتصادية.
- يضمن القانون أيضاً حرية المستثمرين من الخارج في إعادة تصدير رأس المال المستثمر إلى الخارج سواء أكان عيناً أم نقداً، عن التصفية أو التصرف.
- يضمن القانون للمستثمرين حرية تحويل صافي الأرباح الناتجة عن استثمارات الأموال الأجنبية وفي المشاريع الاستثمارية إلى الخارج في حدود الرصيد الدائن لحساباتها بالنقد الأجنبي.

## ثانياً : المزايا :

جملة من المزايا المالية وغير المالية للمشروعات الاستثمارية تتمثل فيما يأتي :

### ١- المزايا المالية:

- إعفاء الموجودات الثابتة المستوردة لإقامة المشاريع الاستثمارية من الرسوم الجمركية أيا كان نوعها، ماعدا رسوم الخدمات.
  - إعفاء المشروعات من ضرائب الأرباح لمدة خمس سنوات على الأقل، ابتداء من تاريخ الإنتاج أو مزاولة النشاط بحسب الأحوال.
- كما أن هناك مزايا أخرى؛ منها: إعفاء المشروعات من ضريبة الدمعة النسبية، وضريبة ممارسة العمل، وضريبة الإنتاج المصدر... الخ.

### ٢- المزايا غير المالية

أ- مزايا لحماية المنتجات المشاريع الاستثمارية وزيادة صادراتها ومن أهمها: زيادة الرسوم الجمركية على استيراد السلع الجاهزة ومستلزمات الإنتاج المستوردة والمنافسة للإنتاج المحلي، أو منع أو تقييد استيرادها.

#### ب- مزايا تتعلق بالمشاريع الاستثمارية؛ وأهمها:

- مزايا خاصة بالمشاريع الاستثمارية، وهي أن تستورد ما تحتاج إليه في إقامتها وتوسيعها أو تطويرها أو تشغيلها من موجودات ثابتة ووسائل نقل ومستلزمات إنتاج في حدود الدائن لحساب المشروع، بالنقد الأجنبي؛ بدون القيد في سجل الموردين.
- تتمتع المشاريع والشركات الاستثمارية والمستثمرون العرب والأجانب

بكلفة المزايا المنوحة لرءوس الأموال اليمنية والمستثمرين اليمنيين،  
بدون تمييز في الحقوق والواجبات.

### ثالثاً : التسهيلات <sup>(٩)</sup>

أولى قانون الاستثمار جملة من التسهيلات للمشاريع الاستثمارية  
والمستثمرين في مرحلة الترخيص والإنشاء والتشغيل والتوسيع والتطوير،  
ويمكن ذكر أهمها على النحو الآتي :

- تبسيط إجراءات الترخيص لمشاريع الاستثمار بحيث يتم البت في  
الطلبات خلال ٤٥ يوماً من تاريخ الطلب مستوفياً كافة المستندات  
والبيانات.
- تتولى الهيئة الترخيص لمشاريع الاستثمار وإنهاء الإجراءات المتعلقة  
بالجهات الحكومية ذات العلاقة بالمشاريع، نيابة عن المستثمرين في  
استكمال إجراءات الترخيص للمشاريع والحصول على التصاريح  
والموافقات التي تلزمها.
- توفير المعلومات التي تطلبها المشاريع الاستثمارية والمستثمرون في  
مختلف المجالات.
- تسهيل إجراءات استخدام الخبرات الأجنبية غير المتوافرة في البلاد.
- لأى مشروع استثماري مرخص الحق في فتح حسابات مصرفيه بالنقد  
الأجنبي في البنوك المسجلة لدى البنك المركزي اليمني بمجرد تقديم  
ترخيص له، بشرط استخدام الحساب في أعمال المشروع.
- للمشاريع الصناعية والزراعية والاستثمارية الحق في أن تفتح محلات  
تجارية بمفردها أو بالتعاون مع مشاريع أخرى لبيع منتجاتها، بصرف

النظر عن جنسية رعوس الأموال المساهمة في رأس مال هذه المشاريع أو إدارتها.

### حوافز الاستثمار:

يتضمن قانون الاستثمار اليمني رقم ٢٢ لعام ١٩٩٩ الكثير من الحوافز التي تستهدف جذب الاستثمار في الجمهورية وتشجيعه، كما نص على الكثير من الأحكام الرامية إلى تأمين البيئة الاستثمارية المناسبة، ولعل من أبرز تلك الحوافز يأتى:

١. إعفاء الموجودات الثابتة المستوردة لإقامة المشاريع الاستثمارية من الرسوم والضرائب الجمركية أيا كان نوعها، ما عدا رسوم الخدمات - المادة (٢٣).

٢. إعفاءات ضريبية، وتتمثل فيما يأتى :

- إعفاء المشروعات من ضرائب الأرباح لمدة خمس سنوات ابتداء من تاريخ بداية الإنتاج ومزاولة النشاط وبحسب الحالـة - المادة (٢٥).

- يمكن أن تزيد مدة إعفاء المشروعات من ضرائب الأرباح لمدة سنتين إضافيتين لكل حالة تتحقق في المشروع من الحالات الآتية :

١. المشروعات التي تمتلكها شركات عامة ولا تقل نسبة الاكتتاب العام فيها عن ٢٥% من رأسمالها المدفوع.

٢. المشروعات التي تزيد نسبة المكون المحلي من الموجودات الثابتة فيها عن ٢٥% من إجمالي الموجودات الثابتة الخاصة بالمشروع - المادة (٢٦).

- يحدد مجلس الوزراء مجالات تعفى مشاريعها من ٥-٢ سنوات إضافية

## من ضرائب الأرباح - المواد ٢٥-٢٦.

- إعفاء المشروعات من ضريبة الدفع النسبية ومن ضريبة ممارسة العمل على المنشآت العاملة في الجمهورية اليمنية ومن الضرائب الأخرى المفروضة على رأس المال - المادة ٢٥-٢٦.
- إعفاء المشروعات من رسوم التوثيق على عقود تأسيس المشروعات وكذلك جميع العقود المرتبطة بالمشروع حتى تمام تنفيذه - المادة ٣-٢٥.
- إعفاء المشروعات لمدة ثلاثة سنوات من تاريخ الإنتاج أو النشاط بحسب الأحوال من كافة الضرائب والرسوم المقررة مقابل عوائد تراخيص استخدام التكنولوجيا المستوردة التي تستخدم في المشروع - المادة ٤-٢٥.
- إعفاء فوائد القروض الممنوحة لتمويل المشروعات بنسبة ٥٥٠٪ من ضريبة المفروضة عليها - ٥-٢٥.

## فرص الاستثمار المتاحة

إن الفرص الاستثمارية المتاحة في الجمهورية اليمنية متعددة، فهناك إمكانات متاحة في مجال الزراعة والإنتاج الحيواني والتصنيع الزراعي والصناعة بمختلف فروعها، وكذلك في المجال السياحي والخدمي، ونقل البضائع ونقل الأفراد، داخل البلاد وخارجها.

وبطبيعة الحال فإن هذه الإمكانات متاحة ليس للمستثمر اليمني فحسب بل تشمل المستثمرين العرب والأجنبى لأنهما أكثر إيجابية فى التهوض بالتنمية فى اليمن، ويؤكد ذلك قانون الاستثمار رقم ٢٢ لعام

وقد حدد القانون قائمة بالمشاريع المتاحة الاستثمار فيها، وتمثل القائمة الإرشادية بالفرص الاستثمارية المتاحة فيما يأتى :

١	صيد الأسماك وتسويقها
٢	إنتاج الألبان الطازجة ومشقاتها
٣	إنتاج الفواكه بأنواعها
٤	استصلاح الأراضي البور
٥	إنتاج الذرة الشامية
٦	تربيبة الأغنام والأبقار
٧	زراعة الورق بزراعتها المتقدة (إيفن - لافر - نبك)
٨	إنتاج أعلاف الدواجن ومرکزات الأعلاف
٩	إنشاء وحدات خدمات أسماك
١٠	تغليف الأسماك (تجليفها - تملحها)
١١	زراعة القطن
١٢	تصنيع التمور
١٣	تجميع الآلات والمعدات
١٤	صناعة المعلبات الغذائية
١٥	إنتاج السماد
١٦	إنتاج النشا والجلوكوز والبطاطس
١٧	إنتاج المربيات
١٨	إنتاج خام زيت الطعام
١٩	تعبئة مواد غذائية زراعية متنوعة
٢٠	إنتاج سبع الأقمشة والملابس والستائر والمناشف
٢١	إنتاج الملابس الجاهزة (رجال - نسائي - اطفال)
٢٢	إنتاج الأغذية الجلدية (رجال - نسائي - اطفال)
٢٣	إنتاج الملابس الرياضية
٢٤	إنتاج السجاد
٢٥	إنتاج شباك الصيد

٥١	إنتاج المظلات الشمسية
٥٢	إنتاج القصبان والأسماك الحديدية
٥٣	بناء مركز تبيع للبوا ريفيرز للأغراض الصناعية
٥٤	إنتاج معدات التثبيت والبناء
٥٥	إنتاج طوب ومكابس وجلايات البلاط
٥٦	إنتاج الرخام والجرانيت
٥٧	إنتاج الشموع والزيوت الصناعية
٥٨	إنتاج الأتواء الصحنية (خلالات بخفيث)
٥٩	إنتاج المباتي الحديدية المصبقة الصنع
٦٠	إنتاج مستلزمات الرى بالشفط والرش
٦١	إنتاج الأحذية الرياضية
٦٢	إنتاج إطارات السيارات
٦٣	إقامة مختبرات صحية مركزية
٦٤	إقامة مراكز التدريب المهني
٦٥	إقامة مطاعم سياحية درجة أولى
٦٦	إقامة مستوصفات خارج العدن الرئيسية
٦٧	إقامة ورش صيانة
٦٨	إقامة مستشفيات
٦٩	الصناعات التعدينية
٧٠	الصناعات الخشبية

ومن خلال الجدول السابق يتضح أنه لم تكن هناك حدود للاستثمار أو قيود في أي قطاع اقتصادي، وأن ما يحدد الاستثمار في أي مشروع هو جدواه الاقتصادية، وأثره الاقتصادي على الاقتصاد الوطني، وكذلك الفائض الاقتصادي الذي يتحقق.

كما أن هناك أمراً ينبغي الإشارة إليه، هو على درجة كبيرة من الأهمية، يتمثل في ضرورة تتمتع المشروع الاقتصادي ببعض المعاصفات التي تساعده على اتخاذ قرار بالموافقة على إقامته، وذلك مثل :

- قدرة المشروع على إنتاج منتجات بمواصفات مناسبة قادرة على الوقف في مواجهة منتجات أخرى مشابهة منتجة في البلدان الأخرى؛ ونعني بذلك قدرة المنتج على المنافسة في الأسواق الخارجية من حيث المواصفات ومن حيث الأسعار.
- الأثر البيئي للمشروع، ولا شك في أن الاهتمام أصبح كبيراً الآن نحو موضوع البيئة، لهذا فلابد للمشروع الاقتصادي أن يراعي عدم تلوث البيئة، واتخاذ جميع الإجراءات الضرورية لمعالجة مخلفات المشروع معالجة فنية تمنع أي تلوث بيئي ناجم عن هذه المخلفات.

## الخاتمة

من خلال استعراض الدراسة لواقع الاستثمار في الجمهورية اليمنية والحوافز التي كفلها قانون الاستثمار رقم ٢٢ لعام ١٩٩١ نخلص إلى القول بأن هناك تشابكاً بين مصالح الدولة في جذب المستثمرين للإفادة منهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وبين مصالح المستثمرين الذين يسعون إلى تحقيق مزيد من الأرباح. على أنه رغم هذا التشابك في المصالح يوجد حاجز لدى كثير من المستثمرين سواء أكانوا يمنيين من ذوى رءوس الأموال المتواجدين في الخارج لم من المستثمرين الأجانب.

وتتجدر الإشارة إلى أن الحكومة اليمنية قد أصدرت قانون الاستثمار رقم ٢٢ لعام ١٩٩١ الذي منح عدداً كبيراً من التسهيلات والحوافز الاستثمارية، ولا تزال الحكومة اليمنية بين حين والأخر تصدر اللوائح والتشريعات بهدف خلق مناخ جاذب للاستثمار، غير أنه في تقديرنا لم يكن ما قامت به الحكومة من جهود قد وصل إلى قناعة المستثمرين، وخاصة اليمنيين في الخارج والرأسمال الأجنبي، والسبب يعود إلى جملة من الدواعي نشير إلى أبرزها على النحو الآتي :

١. اتسمت السياسة اليمنية (تشجيع الاستثمار خلال الفترة السابقة) بالاستجابة البطيئة للمتغيرات، من حيث التوجهات العامة لهذه السياسة، وهو الأمر الذي يجب تداركه في المرحلة القادمة التي تتطلب درجة عالية من المرونة والقدرة على إعادة صياغة الأهداف المرحلية أو ما يسمى في علم الاستراتيجية بـ "التكثيك" على نحو لا يتعارض مع الأهداف الاستراتيجية لهذه السياسة.

٢. قامت الحكومة اليمنية باشراف ممثل القطاع الخاص ورجال الأعمال اليمنيين في مناقشة بعض جوانب سياسة تشجيع الاستثمار، وكذلك في تنفيذها، وهو أمر جيد، وإن كان يتطلب تطبيقاً يجعله أسلوباً مستمراً لضمان عدم تغيير هذا الأسلوب في المستقبل.
٣. لا تزال مؤشرات الأداء الاقتصادي الداخلي متواضعة، و خاصة من حيث الإنتاج، وهو الأمر الذي يمثل قيداً على سياسة تشجيع الاستثمار، حيث أثبتت تجارب الدول الأخرى أن الأداء الاقتصادي الداخلي المتميز يمثل عنصراً مهماً من عناصر جذب الاستثمار الداخلية والخارجية، فالنجاح يؤدي إلى مزيد من النجاح.
٤. لا تزال دائرة النشاط في مجال تشجيع الاستثمار دائرة ضيقة قاصرة على الحكومة وشريحة من رجال الأعمال؛ إنها في دائرة الصفو، والمطلوب توسيع هذه الدائرة لتشمل المجتمع بوجه عام، بكافة فئاته، ومن ثم فالمطلوب هو القيام بعملية تعبيئة عامة بحيث تتدفق كافة الطاقات نحو العمل والإنتاج.
٥. لا تزال أدوات تنفيذ سياسة تشجيع الاستثمار في نطاق جهاز البيروقراطية اليمنية بفكرة وتقاليده الراسخة المعروفة، بدون اهتمام واضح بإعداد كوادر إدارية جديدة مؤهلة فكرياً أو لا للقيام بهذه المهام، فمكاتب خدمة المستثمرين في المحافظات والمدن أُسندت إلى موظفين من الجهاز الحكومي المحلي أو من ذوى الحظوة بدون إعداد مسبق أو برنامج تدريبي تأهيلي مناسب.

هذه هي أبرز الدواعي التي استخلصها الباحث من خلال متابعة تنفيذ السياسة

اليمنية ( تشجيع الاستثمار).

أما العقبات المتوقعة فيمكن إيجازها فيما يأتي:

أ. عدم توافر القناعات الفكرية باقتصادات السوق الحر، ومن ثم تسيطر على الآراء روح التردد والحذر، وهو الأمر الذي يؤدي إلى تأخير الحركة في ظل أوضاع تتطلب ديناميكية الحركة، وبطبيعة الحال فإن هذا الوضع يولد قياداً على تنفيذ هذه السياسة، ويخلق حالة من الشك والتربّب من جانب المستثمرين، وهو ما قد يترتب عليه ضياع بعض فرص الاستثمار.

ب. عدم توافر العدد الكافي من رجال الأعمال اليمنيين ذوي القدرات المالية الكبيرة القادرين على الدخول في مشاركات على المستوى العالمي المطلوب.

ج. سيطرة حالة عدم اليقين لدى بعض المستثمرين، إضافة إلى الضغوط التي تمارسها بعض القوى الإقليمية والدولية على اليمن، وخاصة في مجال انساب الاستثمارات الأجنبية إلى اليمن، حيث ترتبط انساب هذه الاستثمارات بتغيير المواقف اليمنية من بعض القضايا.

د. تواجه اليمن مشكلة مهمة في مسألة الاندماج في الاقتصاد العالمي تقوم على أساس أن هذا الاندماج يتطلب نوعاً من تقسيم العمل يعتمد على المزايا النسبية المتوافرة في كل دولة، ونتيجة لضعف مؤشرات الأداء الاقتصادي اليمني فإن الموقف الذي يمكن أن تحمله يمكن أن يكون في نطاق نوع من أنواع الصناعات التقليدية، وهو الأمر الذي لا يترتب عليه نقل التكنولوجيا الحديثة وتحديث نظم العمل وأساليبه.

هـ. تضارب القوانين واللوائح والتشريعات، الذي يعيق قانون الاستثمار ذلك القانون الذي يدعو إلى تسهيل الاستثمار و تشجيعه؛ أى أن التشريعات بوجه عام لا بد لها من أن تكون متوافقة وغير متضاده.

و. الإجراءات الإدارية المطلوبة في المؤسسات الحكومية ذات العلاقة، التي تسبب زيادة في التكاليف غير الضرورية.

ز. قلة المعلومات والبيانات المساعدة لإعداد دراسات الجدوى للمشروعات الاستثمارية المطلوبة. وخاصة من الهيئة العامة للاستثمار أو من هيئات يتم تكليفها بمثل هذه الأعمال على نحو يساعد على تشجيع الاستثمار وتوجيه المدخرات التوجيه السليم.

مما تقدم ينبغي عرض النتائج الآتية :

١. إنه كلما كانت توجهات السياسة العامة نحو تشجيع الاستثمار متوافقة مع متطلبات تشجيع الاستثمار في ظل المتغيرات الجديدة، أدى هذا إلى تحسن في نتائج هذه السياسة، ومن ثم يصدق الغرض الأول.

٢. أثبتت الدراسة الغرض الثاني؛ حيث إن عدم توافق السلوك البيروقراطي الحكومي كان أحد أسباب محدودية نتائج هذه السياسة، وهو الأمر الذي دفع الحكومة إلى الاهتمام بهذا الموضوع، وإن كان هذا الاهتمام قد تركز في الجانب الإجرائي بدون الاهتمام بالجانب المتعلق بثقافة البيروقراطية اليمنية الحكومية، وهو الأمر الذي يجعلنا نؤكد على أنه سيظل أحد العقبات أمام سياسة تشجيع الاستثمار في اليمن خلال المرحلة القادمة.

٣. هناك إدراك حكومي واضح خلال المرحلة الأخيرة مؤداه أن العامل

المتعلق بالمتغيرات السياسية الإقليمية والعالمية في هذا المجال هو عامل ذو أهمية، ومع ذلك يمكن القول بصحبة الغرض المتعلق بتأثير هذا العامل على نتائج سياسة الاستثمار؛ حيث إن عدم الاستقرار السياسي على الصعيدين المحلي والإقليمي كان واحداً من العوامل التي أدت إلى انخفاض تدفق الاستثمارات الخارجية المباشرة إلى اليمن مقارنة ببعض الدول المجاورة والدول الأخرى في العالم.



## الهواش

١. عن الوضع السياسي للدول ومدى ما يقسم به من استقرار وما تتميز به الدول من خصائص وديمغرافية كل ذلك يمثل مكونات ما اصطلاح على تسميتها بمناخ الاستثمار - انظر : المؤسسة العربية لضمان الاستثمار : تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية، ١٩٩٧، ٥٠، ص.
٢. عن ضعف الإنفاق الاستثماري راجع: الجهاز المركزي للإحصاء، التقرير السنوي لعام ١٩٩٩، إبريل، ٢٠٠٠.
٣. حول خلق المزيد من فرص العمل انظر : المؤتمر الاقتصادي اليمني ١٩٩٦، ص ١٢٩.
٤. وبقصد زيادة نسبة الاستثمار والاندماج في اليمن راجع: د. أحمد صالح منتصر، مجلة التجارة، السنة الثانية عشرة، العدد الثاني، فبراير ١٩٩٧، ص ١٨.
٥. الدول التي انتهت لاستراتيجية للتنمية تقوم على استغلال إمكانات السوق العالمية إلى أبعد الحدود الممكنة، تلك الدول هو التي استطاعات أن تحقق معدلات نمو عالية، راجع د. سعيد النجار: البطالة والتحول نحو اقتصاد تصديرى، رسائل النساء الجديد، القاهرة، جمعية النساء الجديد، بدون تاريخ، ص ١٢.
٦. حول تحليل تجارب الدول الناهمنة وتحديداً دول جنوب شرق آسيا انظر: د. سعيد النجار: مرجع سابق، ص ٣٧.
٧. وبقصد إنشاء المنطقة الحرة عدن والأعمال المتعلقة عليها - راجع في ذلك: الهيئة العامة للاستثمار، البيان الإحصائي ١٩٩٦/٦/٣٠ م.
٨. بالنسبة لحوافز قانون الاستثمار رقم ٢٢ لعام ١٩٩١ انظر : د. محمد سعيد العطار: دراسات في الاقتصاد اليمني، ١٩٩٦، ص ١٢٥-١٢٩.
٩. بالنسبة للتسهيلات والضمادات راجع : د. محمد سعيد العطار: المرجع السابق.

## المراجع

١. أحمد شرف الدين: المعوقات القانونية للاستثمار، ورقة عمل مقدمة إلى ورشة عمل التنسيق الضريبي لتنمية الاستثمارات العربية المشتركة، القاهرة، ١٩٩٣.
٢. أحمد صالح منتصر : مجلة التجارة، السنة الثانية عشرة، العدد الثاني، فبراير ١٩٩٧.
٣. الجهاز المركزي للإحصاء، التقرير السنوي للأعوام ١٩٩٨-١٩٩٦ صنعاء.
٤. المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام ١٩٩٧، ص ٥٠.
٥. الهيئة العامة للاستثمار: البيان الإحصائي في ١٩٩٦/٦/٣٠ معدن.
٦. حمدى عبد العظيم : خصخصة مناخ الاستثمار وتحرير الصناعات الصغيرة فى مصر، ندوة أكاديمية السادسة للعلوم الإدارية، يناير ١٩٩٥.
٧. خليل محمد خليل عطية : الاستثمارات الأجنبية المباشرة والتنمية، بحث فى النظرية، مجلة مصر المعاصرة، العددان ٤٣٧، ٤٣٨، القاهرة، ١٩٩٤.
٨. دستور الجمهورية اليمنية - صنعاء ١٩٩٠.
٩. رمضان الشراح وأخرون : الاستثمار : النظرية والتطبيق، شركة المكتبات الكويتية، الكويت، ١٩٩٤.
١٠. سعيد النجار : البطالة والتحول نحو اقتصاد تصديرى، رسائل النداء الجديد، القاهرة، جمعية النداء الجديد، بدون تاريخ.
١١. سعيد النجار : النظام الاقتصادي العالمي على عتبة القرن الواحد والعشرين، الأهرام الاقتصادي، ١٩٩٥.
١٢. سيد الهواري: الاستثمار والتمويل، مكتبة عين شمس، القاهرة، ١٩٨٢.
١٣. طيب حفصى، فيليب فروسيه: الاستثمار الأجنبي المباشر، الارتباط بين القدرة على المنافسة وكفاءة الحكم، نشرة منتدى البحوث الاقتصادية للدول العربية وإيران وتركيا، المجلد الثالث، العدد الثاني، يونيو ١٩٩٦.
١٤. عبد الباقى محمد إبراهيم : ورقة مقدمة إلى المؤتمر الأول لرجال الأعمال والمال، عدن، عراقة الماضي وطموح المستقبل ٢٧-٢٨ فبراير، ١٩٩٦.
١٥. عبد السلام أبو قحف : اقتصاديات الاستثمار الدولى، المكتب العربى الحديث،

الإسكندرية، ١٩٩١.

١٦. عبد العزيز حجازى : الضرائب والاستثمار ، ورقة عمل مقدمة إلى ورشة عمل التحكيم الضريبي لتنمية الاستثمارات العربية، القاهرة ٩-١١ نوفمبر، ١٩٩٣.
١٧. عبد المقصود عيسى : محفزات الاستثمار في الدول العربية ومعوقاته، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر العلوم المالية والمصرفية الأول، المنعقد في جامعة اليرموك بالأردن للفترة ٢٣-٢٥ تشرين الثاني، ١٩٩٨.
١٨. قانون الاستثمار رقم ٢٢ لعام ١٩٩١.
١٩. مجلس الوحدة الاقتصادية العربية : الدراسة الموسعة لتوطين رءوس الأموال العربية في الوطن العربي، القاهرة، ١٩٩٣.
٢٠. محمد حسين حلوب ، د. حسين المعلسي: الندوة العلمية الثانية حول الفقر وسبل الحد منه في الجمهورية اليمنية، دار جامعة عدن للطباعة والنشر، ١٩٩٨م.
٢١. محمد سعيد العطار: دراسات في الاقتصاد اليمني ١٩٩٦، مجلة الثوابت، صنعاء.
٢٢. محبي الدين الغريب: دور الحكومة في تشجيع الاستثمارات، كتاب الأهرام الاقتصادي، القاهرة، ١٩٩٥.
٢٣. هيل عجمي الجنابي : مناخ الاستثمار وحجم الاستثمار المباشر بين البلدان العربية، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر العلوم المالية والمصرفية الأول، المنعقد في رحاب جامعة اليرموك، الفترة ٢٣-٢٥ تشرين الثاني، ١٩٩٨.

