

# **سياسة التكامل الاقتصادي العربي : المضمون الاقتصادي للوحدة العربية**

د. جلال عبد الله معوض<sup>(\*)</sup>

الوحدة العربية ضرورة حتمية تفرضها ليس فقط الاعتبارات التاريخية والثقافية والسياسية، ولكن أيضاً العوامل الاقتصادية، حيث التنمية الاقتصادية في منطقة تملك كافة مقومات الدولة الإقليمية - كمنطقة العرب - لا يمكن أن تتم إلا من منطلق التكامل الاقتصادي والذي يصيّر أيضاً مقدمة للوحدة والاندماج السياسي، ولننذكر في هذا الخصوص النموذج الأوروبي المرتبط بالسوق الأوروبية المشتركة.

بعبارة أخرى أصبحت الظاهرة القومية في الواقع المعاصر تملك أيضاً أبعادها الاقتصادية. الوحدة العربية بدورها ذات مضمون اقتصادي، حيث طبيعة توزيع عوامل الانتاج المختلفة بين أجزاء المنطقة العربية، يجعل أي قطر عربي - بما في ذلك مصر - عاجزاً عن كسر حاجز التخلف وتحقيق التنمية الاقتصادية بمعزل عن اقتصاد عربي متكامل.

هناك مصالح متبادلة تفرض على الدول العربية التكامل اقتصادياً في كافة المجالات :

- ١ - تطوير الانتاج الزراعي وتنمية الثروات الحيوانية والسمكية لتحقيق الامن الغذائي حيث تعاني كافة الدول العربية من نقص الغذاء.
- ٢ - التنمية الصناعية التي لا غنى عنها إن أرادت الدول العربية أن تتحول من نمط الدول المختلفة المنتجة للمواد الأولية والتابعة للدول الصناعية المتقدمة، كما أنه بدون هذه التنمية لن يصيّر بمقدور الدول العربية مواجهة الاطماع الاقتصادية الاسرائيلية في المنطقة.
- ٣ - تطوير تقسيم جديد للعمل في المنطقة العربية وتدعم التبادل التجاري بين دولها، يصيّر لازماً لمواجهة ما تعانيه هيكلها التجاري من اختلال وتبعية للسوق الرأسمالي العالمي.

(\*) مدرس بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة.

٤ - تدعيم انتقال عنصر العمل من الدول غير النفطية إلى الدول النفطية في المنطقة العربية يحقق مصالح الطرفين ويساعد على دفع عجلة التطور في المنطقة نحو الوحدة الاقتصادية والسياسية.

٥ - تشجيع انتقال الأموال من الدول العربية النفطية ذات الفائض إلى الدول العربية غير النفطية حيث تستثمر، يتبع للدول النفطية فرصاً استثمارية أكثر أمناً وأعلى فائدة مما يمكن أن توفره الاقتصاديات الصناعية الغربية، كما يتبع للدول العربية غير النفطية ذات العجز فتوات التمويل، مما يضع حداً لما تعانيه من ضعف الموارد المالية اللازمة للمشروعات الانمائية.

### تقسيم الدراسة :

من هذا المنطلق نقسم الدراسة إلى قسمين؛ يضم الأول المباحث الثلاثة التالية :

**المبحث الأول** : التنمية والتكميل الاقتصادي العربي في ميدان الزراعة والأمن الغذائي.

**المبحث الثاني** : التنمية الصناعية والتكميل الاقتصادي في المنطقة العربية.

**المبحث الثالث** : التبادل التجاري والتكميل الاقتصادي العربي.

ويضم القسم الثاني المبحثين التاليين :

**المبحث الرابع** : انتقالقوى العاملة عبر الحدود القطرية وظاهرة التكامل الاقتصادي في الواقع العربي.

**المبحث الخامس** : التنمية والتكميل الاقتصادي واستثمار القوافض المالية النفطية في المنطقة العربية.

وتنشر هنا المباحث الثلاثة الأولى، وسوف ينشر القسم الثاني بالعدد التالي من المجلة.

### المبحث الأول :

#### **التنمية الزراعية والأمن الغذائي والتطور العربي نحو التكامل**

رغم طغيان النشاط الزراعي في غالبية الأقطار العربية، فإن الانتاجية الزراعية وبخاصة من الحبوب والمواد الغذائية - تتسق بالانخفاض الشديد، مما دفع بواردات الغذاء من الدول المتقدمة إلى أن تشكل نسبة ليست بالصغيرة من واردات - كافة الدول العربية التي لا يمكن لأي منها أن تزعم القدرة على أن تحقق لسكانها الأمان الغذائي.

يحدث هذا، رغم ضخامة امكانيات التوسيع الزراعي، سواء افقياً أو رأسياً في أكثر من جزء من أجزاء المنطقة العربية، ورغم الامكانات الهائلة لاستغلال المياه الساحلية والانهار في تنمية الثروات السمكية. دون الحديث عن امكانات استغلال الموارد الطبيعية في تطوير الثروات الحيوانية.

سوف نرى أن العقبات التي تحول بين دول المنطقة وبين تحقيق أمنها الغذائي لا يمكن تجاوزها إلا من منطلق التكامل الاقتصادي بين هذه الدول.

**أولاً - ضعف الانتاجية الزراعية والمشكلة الغذائية في الدول العربية.**

**ثانياً - الأمن الغذائي العربي وضرورة التكامل الاقتصادي.**

**ثالثاً - نحو استراتيجية عربية موحدة للأمن الغذائي.**

### **أولاً - ضعف الانتاجية الزراعية وأزمة الغذاء في دول العالم العربي**

في العديد من الدول العربية نجد أن نسبة ضخمة من القوى البشرية النشطة اقتصادياً تعمل في القطاع الزراعي، وقد بلغت هذه النسبة عام ١٩٧٨ - طبقاً لتقديرات البنك الدولي - ٧٩ % في السودان، ٧٦ % في اليمن الشمالي، ٥٣ % في المغرب، ٥١ % في مصر، ٤٩ % في سوريا، ٤٥ % في تونس، ٤٢ % في العراق<sup>(١)</sup>. رغم ذلك فإن الانتاجية الزراعية - وبصفة خاصة انتاجية الحبوب - تقسم بالانخفاض الحاد. يكفي أن نذكر في هذا الخصوص أن متوسط انتاجية الهكتار في المنطقة العربية لا يتجاوز (٠٠٧ طن)، بينما يرتفع هذا المتوسط إلى (١٠٨) طن على المستوى العالمي<sup>(٢)</sup> ولا تتعدي انتاجية الهكتار من القمح في الدول العربية طناً واحداً بينما تبلغ (١٠٦٥) طناً على مستوى العالم، (١٠٢) طناً على مستوى العالم الثالث، كما تقل انتاجية الهكتار في هذه الدول بنسبة ٢٥ % عن المتوسط العالمي فيما يتعلق بالذرة الرفيعة، - وبنسبة ٥٠ % بخصوص الشعير. ومن الجدير بالذكر أن اجمالي انتاج الدول العربية من القمح قد انخفض من (٧٥) مليون طن عام ١٩٧٠ إلى (٧) مليون طن عام ١٩٧٧ أي بلغت نسبة الانخفاض ٦٥٪.<sup>(٣)</sup>.

**الانخفاض الحاد في انتاجية الحبوب في الدول العربية يؤدي إلى تزايد اعتمادها على الدول الغربية المتقدمة المحنكة لفائض وتجارة الحبوب على المستوى العالمي، ويزداد ذلك واضحاً بخصوص القمح الذي زادت الواردات العربية منه من (٣٪٢) مليون طن عام ١٩٦٢**

(١) د. عبد الله السيد «الأمن الغذائي العربي : الواقع والمستقبل»، مجلة الموقف العربي، القاهرة : دار الموقف العربي، عدد (١٥)، يونيو ١٩٧٨، ص ٨١.

(٢) د. سالم مجيد فرج «الفقر العربي والتكميل الزراعي العربي»، مجلة الاقتصادي، جمعية الاقتصاديين العراقيين، جامعة الموصل : دار الكتب للطباعة والنشر، العدد الثاني، السنة التاسعة عشرة، يونيو/حزيران ١٩٧٨، ص ٤٣.

إلى (٥٠٧) مليون طن عام ١٩٧٣، ثم ارتفعت إلى (٧٠٨) مليون طن عام ١٩٧٤ وهذا لا يقل عن ٨٠١ اجمالي الواردات العالمية من القمح، بل ويزيد عن اجمالي الواردات الافريقية من القمح<sup>(٢)</sup>.

المنطقة العربية أصبحت تعاني أزمة غذاء تزداد حدتها مع عجز الزراعة العربية عن إنتاج ما يلزم من حبوب لمقابلة الاستهلاك المترافق، بعبارة أخرى هناك فجوة غذاء آخذة في الاتساع، حتى أنها سترتفع من (٢٢) مليون طن عام ١٩٨٠ إلى ما لا يقل عن (٣٤) مليون طن عام ٢٠٠٠ طبقاً لأكثر التقديرات اعتدالاً<sup>(٤)</sup>.

الواقع أن تزايد الاعتماد العربي على استيراد الحبوب، وخاصة القمح يتبع للدول الغربية، وخاصة الولايات المتحدة، بما تتمتع به من وضع احتكاري في التجارة العالمية للقمح، فرصة استخدام القمح كسلاح سياسي ضد الدول العربية إذا ما انتهت نظمها الحاكمة سياسات قومية أكثر استهدافاً لمصالح الشعوب العربية - ولنذكر تهديدات القيادات الأمريكية باستخدام هذا السلاح ضد الدول العربية التقطيعية إذا ما غامر بفرض حظر بترولي جديد أو إذا هددت المصالح الأمريكية الاحتكارية في المنطقة العربية.

أصنف إلى ذلك أن الدول العربية غير التقطيعية تواجه نتيجة لتزايد وارداتها من الحبوب عدة مشكلات اقتصادية حادة، ليس أقلها عجز ميزان المدفوعات، بكل ما ينطوي عليه ذلك من آثار سلبية على قدراتها على تعويم مشروعات التنمية.

وننتقل الان لتحليل العوامل التي تقود إلى ضعف إنتاج الحبوب، وغيرها من المواد الغذائية، في الدول العربية، وسنرى أن التغلب على هذه المشكلة يتطلب تبني استراتيجية عربية موحدة لتحقيق الأمن الغذائي العربي، وهو ما لا يمكن أن يتحقق. إلا من منطلق التكامل الاقتصادي بين الدول العربية.

### ثانياً - الأمن الغذائي العربي وضرورة التكامل الاقتصادي في المنطقة العربية :

أزمة الغذاء الذي تعانيها الدول العربية في اللحظةراهنة لا ترجع إلى افتقار المنطقة العربية لكل المقومات اللازمة لزيادة إنتاج الغذاء، سواء الحبوب والأغذية الزراعية، أو الأسماك أو اللحوم، ولكنها تعود بصفة أساسية إلى غياب التكامل الاقتصادي الحقيقي بين الدول العربية، رغم أنه هو وحده الذي يضمن التغلب على هذه الأزمة.

إذا ما بدأنا بانتاج الحبوب وغيرها من الأغذية الزراعية، نجد عوامل ثلاث أساسية تقود إلى تدهور هذا الإنتاج في الدول العربية، رغم أنه يمكن لهذه الدول من خلال تكاملها اقتصادياً أن تضع حدًا لهذا التدهور :

(٣) نفس المصدر، ص ٤٦.

(٤) د. عبد الله السيد، مرجع سابق، ص ٨٣.

١ - تخلف الفنون والوسائل الانتاجية المستخدمة في الزراعة العربية التي لا تزال تعتمد على قوة الحيوان والعمل اليدوي ووسائل الانتاج التقليدية، دون أن تعرف على نطاق واسع التكنولوجيا والميكنة الزراعية. يكفي أن نتذكر في هذا الخصوص أن الدول العربية عام ١٩٧٣ لم تملك سوى (١٢٩,٠٠٠) جراراً زراعياً، فقط (١٦,٠٠٠) آلة حصاد حديثة، وهو ما لا يكفي للوفاء باحتياجات أراضي الري وحدها<sup>(٥)</sup>.

هذه العقبة التي تبدو للوهلة الأولى يصعب اجتيازها، يمكن للدول العربية أن تتغلب عليها عن طريق إقامة عدد من المشروعات الصناعية المتكاملة للحديد والصلب من أجل توفير الآلات اللازمة لتحديث الزراعة مما يؤدي إلى زيادة الانتاج الزراعي من المواد الغذائية وغير الغذائية وطبقاً لبعض التقديرات فإن هذه الزيادة ستحقق عائداً يكفي ليعطي ما لا يقل عن ٢٠ % سنوياً من تكاليف انتاج هذه الآلات.

٢ - صالة الكميات المستخدمة من الأسمدة عالية الجودة في الزراعة العربية، حيث لا يتجاوز متوسط استهلاك الدول العربية من الأسمدة الأزوبية (٥) كيلو جرام للفدان، ومن الأسمدة الفوسفاتية (٢) كيلو جرام للفدان، دون الحديث عن النقص الكمي والتدهور النوعي في المبيدات الزراعية<sup>(٦)</sup>.

قد يبدو للوهلة الأولى أن خير وسيلة للتغلب على هذه المشكلة هو زيادة - الواردات العربية من الأسمدة والمبيدات التي تنتجهما الدول الصناعية المتقدمة غير أن ذلك سيترتب من حيث الواقع إلى تدعيم «فجوة الغذاء» في المنطقة العربية، حيث وبصير مستقبل وكمية ونوعية الانتاج العربي تحت رحمة الدول المتقدمة التي من مصلحتها إبقاء المنطقة على ما هي عليه من عجز في انتاج الغذاء. الواقع ان تجاوز هذه المشكلة يتطلب اقامة صناعات عربية بتراوكيعاوية متطرفة. في إطار استراتيجية متكاملة - من أجل امداد الزراعة العربية باحتياجاتها من الأسمدة والمبيدات.

٣ - صالة المساحات المزروعة في المنطقة العربية بالمقارنة بالمساحات القابلة والصالحة للاستغلال الزراعي، فالأولى لا تتجاوز (٥٣) مليون هكتار، في الوقت الذي تزيد فيه الثانية عن (٨٢) مليون هكتار منها حوالي (٣٨) مليون هكتار في السودان وحدها، دون الحديث عن الأرض العراقية الشاسعة الصالحة للزراعة<sup>(٧)</sup>.

هذه المشكلة ترجع إلى عدم توافر الابدي العاملة الزراعية في السودان وكذلك في العراق بدرجة أقل، فزراعات الأرض الشاسعة في السودان تتطلب ما يتراوح بين ثلاثة وأربعين مليون من العمالة الزراعية، كما تتطلب استثمارات مالية ضخمة في ميادين التوسيع في الزراعة المطربية وتطوير شبكات وقنوات الري واقامة طرق حديثة لنقل الانتاج من

(٥) د. عبد الله السيد، الأمن الغذائي العربي، ص ٨٢.

(٦) د. عبد الله السيد، ص ٨٢.

(٧) د. عبد الله السيد، مرجع سابق، ص ٨١.

المناطق الزراعية الغنية - بالجزيرة - إلى مرفأ السودان الوحيد على البحر الأحمر - بور سودان - وهي الطرق التي يصل طولها إلى (٤٠٠) كيلو متر بمحاذاة الحدود الإثيوبية<sup>(٦)</sup>.

التغلب على هذه المشكلة يتطلب استراتيجية عربية زراعية موحدة تتبع الاستفادة من هذه الإمكانيات الهائلة للتوسيع الزراعي في تحقيق الأمن الغذائي العربي، من خلال توجيه القوى العاملة المطلوبة (المصرية) ورؤوس الأموال، (القواتض المالية للدول العربية النفعية)، مثل هذه الاستراتيجية إذا ما وضعت ونفذت، فإنها سوف تسمح لدول المنطقة العربية بتحقيق الاكتفاء الذاتي في إنتاج الغذاء بحلول عام ٢٠٠٠، بل إن السودان وحدها سوف تغطي ٤٠٪ من الاحتياجات العربية من الزيوت، ٢٠٪ من السكر، ٥٠٪ من اللحوم<sup>(٧)</sup>.

والخلاصة التي ننتهي إليها من التحليل السابق أن ما يمنع الدول العربية من تحقيق الاكتفاء الذاتي في إنتاج الحبوب والاغذية الزراعية هو عدم التكامل الاقتصادي حيث لا توجد استراتيجية عربية موحدة للتنمية الزراعية، بل لا يوجد حتى من التنسيق بين الخطط الزراعية للدول العربية، وذلك رغم قرار مجلس الوحدة الاقتصادية العربية المنعقد عام ١٩٧٥ بشأن التنسيق بين هذه الخطط بحلول عام ١٩٨١.

ومن ناحية أخرى فإن المنظمة العربية للتنمية الزراعية التي انشئت في سبتمبر ١٩٧٢ كمنظمة متخصصة تابعة للجامعة العربية، ورغم أنها اعلنت أنها ستعنى ببنية نحو العمل على تحقيق التكامل الزراعي العربي وتطوير إنتاج الزراعي العربي وتسهيل تبادل المنتجات الزراعية والم المواد الغذائية بين الأقطار العربية، ورغم أنها أعدت برامج للأمن الغذائي العربي واستراتيجية زراعية شاملة حتى عام ٢٠٠٠، رغم كل ذلك لم تتمكن هذه المنظمة من تحقيق أي من هذه الأهداف خلال السنوات العشر الماضية لما تعانيه من ضعف الإمكانيات المادية والفنية المتاحة لها وقلة العناية الحادة بأنشطتها من قبل النظم العربية الحاكمة<sup>(٨)</sup>.

ومن ناحية ثالثة فإن المنطقة العربية لا تملك خطة محددة لتجهيز الصناديق العربية الانمائية نحو الاسهام الفعال في اقامة مشروعات زراعية في الأقطار العربية التي تتواجد لديها إمكانيات هائلة للتوسيع الزراعي، صحيح أن بعض هذه الصناديق كالصندوق الكويتي والصندوق العربي<sup>(٩)</sup> - تدخل في بعض المشروعات، إلا أنها لا تسهم بالمال الكافي حتى

(٨) Ibrahim M. Oweiss, op. cit., p. 39.

(٩) John Waterbury and Ragaei el-Mallakh, *The Middle East in The Coming Decade. From well Head To well Being*, New York, Mc. Graw - Hill Book Compagny 1978, p. 98.

(١٠) مجید سعود «المنظمة العربية للتنمية الزراعية»، مجلة العربي، الكويت، عدد (٢٩٢)، مارس/اذار ١٩٨٣، ص ٩٠ - ٩١.

(١١) في عام ١٩٧٥ تبنى الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي ولا يتجاوز رأسمه (٤٠٠) مليون دينار كويتي برنامجاً طموحاً للتنمية الزراعية في السودان، رصد له ٦,٥ مليار دولار ... انظر التفاصيل في :

كرم شلبي، «السودان هل يصبح مستقبل العرب الزراعي؟»، مجلة الموقف العربي، القاهرة، عدد (١٦)، أغسطس ١٩٧٨، ص ١٨٥ - ١٨٦.

يتحقق لهذه المشروعات النجاح، وحتى تصير نواة - ودعاية للأمن الغذائي العربي، لا تزال المنطقة العربية تفتقد نظاماً متكاملاً للمعونة العالمية للأغراض الزراعية.

ومن ناحية رابعة فإن المنطقة العربية لم تشهد حتى اللحظة الراهنة جهداً حقيقياً لحصر الطاقات البشرية وتحديد العمالة في الأقطار العربية وواقع توزيعها ودرجة ما تمتلكه من قدرة وكفاءة في النشاط الزراعي - سواء على مستوى الفنين والخبراء الزراعيين أو على مستوى الفلاحين، حتى يمكن تنظيم عملية استغلال الطاقات البشرية الزائدة والمغعللة أحياناً في بعض هذه الأقطار من أجل زراعة المناطق الغير المستغلة في الأقطار الأخرى، مع توفير الضمانات الكافية للعمال الوافدين ومعاملتهم على قدم المساواة مع العمال المحليين.

الواقع أن تحقيق الأمن الغذائي لدى الدول المنطقية يفرض عليها السعي نحو التكامل الاقتصادي وما يرتبط به من تبني استراتيجية موحدة للتنمية الزراعية تكفل لها التوسيع الرأسي والأفقي في آن واحد ومن منطلق التخصص وتقسيم العمل بين أجزاء المنطقة طبقاً لما تتمتع به من مزايا نسبية وخصائص مناخية وطبيعية، كزراعة قصب السكر والحبوب الزيتية في السودان والقمح والفاكهية في دول المغرب العربي. ويمكن أن يتم التبادل التجاري بين هذه الدول بحيث تحصل كل منها على احتياجاتها الزراعية والغذائية من الأخرى بدلاً من الاعتماد الحالي على الدول الغربية المتقدمة.

الواقع إذا ما انتقلنا إلى ميدان الانتاج الحيواني، نجد الدول العربية تعاني أيضاً نقصاً خطيراً لا يقل حدة عن نقص الحبوب، فالثروات الحيوانية العربية لا تتجاوز (١٧٦) مليون رأس تنمو بمعدلات سنوية متواضعة : - (٤.١٪) للماشية (٤٠٪) للجاموس - (١.٦٪) للاغنام، (١.٩٪) للجمال - وذلك في الفترة ١٩٦١ - ١٩٧٤، كما أن - إنتاج اللحوم في هذه الدول لم يتجاوز معدل نموه السنوي (٢٪) في الفترة ١٩٧٣/١٩٧٠ - (١٣٪)، يحدث هذا في الوقت الذي تتمتع فيه أجزاء معينة في المنطقة العربية - وبصفة خاصة السودان - بمراعي طبيعية فنية تكفي في حالة استغلالها - وهو ما لا يمكن أن يتم إلا من منطلق التكامل الاقتصادي العربي - للوفاء بأكثر من ٥٠٪ من الاحتياجات العربية من اللحوم، كما سبق وان ذكرنا. المنطقة العربية لم تعرف حتى الآن استراتيجية متكاملة لتنمية الثروات الحيوانية سواء عن طريق الاستغلال الكامل للمراعي الطبيعي المتاحة أو لتوفير الغذاء المصنوع لقطعان الماشية وغيرها من الموارد الحيوانية أو لتحسين سلالاتها وانتاجها من اللحوم والالبان، ماداً يمكن أن تفعل «الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية» في هذا الخصوص بينما لا يتجاوز رأسمالها (٦٦) مليون دينار كويتي؟.

إذا انتقلنا إلى الثروات السمكية العربية نجد أنها تتسم حتى اللحظة الراهنة بضائلة وتختلف ما يستغل منها، رغم أنها تمثل ثروات كامنة ضخمة بحكم ما يتوافر للمنطقة العربية من شواطئ وسواحل طويلة وبعض الأنهر.

(١٢) د. سامي مجید فرج، القطر العراقي والتكامل الزراعي العربي، مرجع سابق، ص ٤٤.

الاستغلال الكامل لهذه الثروات يتطلب استراتيجية عربية موحدة تتبع استغلال ما تمتلكه المنطقة من إمكانات هائلة في هذا الخصوص، فالمنطقة ككل تمتلك موارد مالية وكفاءات بشرية وفنية تمكّنها من انتاج معدات وأساطيل الصيد الحديثة وثلاجات وإذا ما تحقق ذلك فإن الانتاج السمكي العربي سيزيد أكثر من عشر مرات في فترة تتراوح بين ثلاثة وخمس سنوات<sup>(١٣)</sup>.

### ثالثاً - نحو استراتيجية عربية للأمن الغذائي : الحاجة إلى التكامل الاقتصادي

المنطقة العربية أصبحت تعاني أزمة غذاء تزداد حدتها سوءاً في الدول - النفطية أو غير النفطية، وهو ما يدفعها إلى الاعتماد المتزايد على السوق الرأسمالي الدولي في الحصول على احتياجاتها من المواد الغذائية المختلفة، ومن هنا أصبحت الواردات الغذائية تشكل نسبة ليست بالضئيلة من إجمالي واردات كافة الدول العربية. يكفي أن نذكر في هذا الخصوص أنه في عام ١٩٧٧ بلغت نسبة واردات الغذاء إلى الواردات الإجمالية (٤١٪) في اليمن الشمالي، (٢٣٪) في مصر، (١٩٪) في ليبيا، (١٨٪) في الأردن، (١٧٪) في كل من السودان والجزائر والمغرب (١٥٪) في العراق، (١٣٪) في تونس، (١٢٪) في كل من سوريا والكويت والسعودية<sup>(١٤)</sup>.

أزمة الغذاء في المنطقة العربية لا تتبع من افتقار المنطقة ككل للمقومات اللازمة لتطوير الانتاج العربي من الأغذية والحبوب والأسماك واللحوم والالبان، - فالمنطقة تملك عناصر الطبيعة (الارض، المياه، المراعي، المصايد) وتملك القوى البشرية والموارد المالية، ولكن غياب التكامل الاقتصادي بين الدول العربية هو وحده الذي يفسر عجز المنطقة عن استغلال هذه المقومات في تحقيق الأمن الغذائي.

ومن هنا يصير من العبر الحديث عن استراتيجية عربية للأمن الغذائي منفصلة عن التكامل الاقتصادي العربي في كافة القطاعات : - الانتاج الزراعي والحيواني والسمكي، الانتاج الصناعي الذي يتبع تحديداً القطاع الأول، التبادل التجاري العربي المستند إلى صيغة عربية لتقسيم العمل بين الدول العربية، - استغلال القوى العاملة للدول غير النفطية والقوانين المالية للدول النفطية في مشروعات الأمن الغذائي. إذا ما تحقق هذا التكامل، فإن المنطقة العربية ستتصير قادرة على تحقيق أمنها الغذائي - وهو ما يعتبره البعض عنصراً أساسياً لتحقيق الأمن القومي العربي<sup>(١٥)</sup>.

(١٣) World Development Report 1980, N.Y., The World Bank, 1980, pp. 127-128.

(١٤) World Development Report 1980, N.Y., The World Bank, 1980, pp. 127-128.

(١٥) علي حسن سعيد، الأمن القومي العربي واستراتيجية تحقيقه، القاهرة، الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٧٧، ص ١٦١ - ١٧١.

التكامل الاقتصادي العربي سينتبح للمنطقة العربية القدرة لا فقط على تحقيق الأمن الغذائي، بل أيضا لاستغلال بعض مناطقها الصحراوية أو شبه الصحراوية في زراعة نباتات معينة يمكن أن تستخلص منها مواد تصلح لصناعات عديدة، ومن تلك نباتات «الجوابل» الذي تستخرج منه مادة «اللاتكس» التي أضحت تمثل بديلا للمطاط الطبيعي، هذا النبات ينمو فطريا في المناطق الصحراوية بالмесكين بل وفي بعض الأجزاء الجنوبية الغربية من الولايات المتحدة، دون الحديث عن نبات «الجوجوبا» وهو نبات زيتوني يمكن الافادة منه في صناعات الورق والكريون والجلد والمنسوجات والأدوية<sup>(١٦)</sup>.

زراعة مثل هذه النباتات الجديدة في البيئة العربية تتطلب القيام بمسح شامل للمناطق القابلة والصالحة لهذه الزراعة، وتحقيق نوع من التخصص بين الدول العربية في زراعة النباتات الملائمة لخصائص التربة فيها، وتوفير الأموال والعماله والكافاءات اللازمة، وتطوير الصناعات المعتمدة على المواد المستخرجة من هذه النباتات، وكل ذلك لا يمكن ان يتحقق إلا من منطلق التكامل الاقتصادي الحقيقي بنيع للأمة العربية تحويل مناطقها الصحراوية أو ما في حكمها إلى مناطق منتجة<sup>(١٧)</sup>.

## البحث الثاني : التنمية الصناعية والتكامل الاقتصادي العربي

منذ ما يربو على عقدين من الزمان، شهدت المنطقة العربية محاولات متعددة من جانب العديد من دولها لتحقيق التنمية الصناعية، ولكن هذه المحاولات - سواء أجعلت منطقها سياسة احلال الواردات أو سياسة تنشيط الصادرات - انتهت إلى الاخفاق، فلا تزال الدول العربية مختلفة صناعيا : سواء على مستوى الأسرة الدولية أو حتى على مستوى العالم الثالث<sup>(١٨)</sup>.

المنطقة العربية مختلفة صناعيا، رغم أنها تمتلك ما يلزم من مقومات للتطور الصناعي : قوى عاملة، رؤوس أموال، مواد خام وطاقة، سوق واسع، سوف نرى أن هذا التخلف يرجع بالأساس إلى انطلاق محاولات التصنيع في المنطقة من منطلقات قطرية رغم أن أي قطر

(١٦) Ibrahim M. Oweiss, op. cit., p. 36.

(١٧) السعودية نموذج واضح في هذا الخصوص، حيث ١٥٪ من أراضيها صالحة لزراعة غير أن نسبة ما يستغل منها بالفعل لا تتعذر ١٪ ... انظر :

(١٨) تشير احدى الدراسات العربية الحديثة إلى أن الانتاج الصناعي لكافة الدول العربية لا يتجاوز ٤٠٪ من اجمالي الانتاج الصناعي العالمي، بل ويمثل نسبة ٦٪ فقط من الانتاج الصناعي للعالم الثالث. د. سيد محمد نصيري، د. محمد كامل ريحان « نحو استراتيجية للتنمية الصناعية في الوطن العربي »، مجلة المستقبل العربي، بيروت : مركز دراسات الوحدة العربية، عدد (٤٦)، ديسمبر ١٩٨٢، ص ٨١.

عربي لا تتوافر لديه وبمعزل عن اقتصاد عربي متكامل كافة المقومات اللازمة للتنمية الصناعية.

ومن هنا فإن تبني استراتيجية موحدة للتنمية الصناعية في المنطقة العربية - من منطلق التكامل الاقتصادي بين دولها - هو وحده الذي يسمح بتحقيق النطور التصنيعي للعالم العربي، بما يعنيه ذلك من وضع حد لتبغية المنطقة للدول الصناعية المتقدمة في اللحظة الراهنة، بل واجهاض المخططات الاسرائيلية الرامية إلى فرض التبعية الاقتصادية - لإسرائيل - على أقطار المنطقة.

وندرس في هذا البحث المشكلات التالية :

أولاً : خصائص الصناعات العربية الراهنة. ثانياً : صعوبات النطور التصنيعي في العالم العربي وال الحاجة إلى التكامل الاقتصادي. ثالثاً : نحو استراتيجية عربية للتنمية الصناعية. رابعاً : التصنيع العربي ومواجهة الاطماع الاسرائيلية.

### أولاً خصائص الوظائف التصنيعية في المنطقة العربية

تصف الأنشطة الصناعية في الدول العربية بعده خصائص تعكس لا فقط تخلف هذه الدول العربية من الناحية الصناعية، ولكن أيضاً غياب أي تنسيق بين هذه الدول في ميدان التصنيع.

١ - ضالة نسبة القوى العاملة في القطاع الصناعي سمة عامة في كافة الدول العربية، ويرتبط بها تقلص نسبة اسهام هذا القطاع في الناتج القومي دون الحديث عن ضعف القيمة الصناعية المضافة.

يكفي أن نشير في هذا الخصوص إلى أن طبقاً لتقديرات عام ١٩٧٨ لم - تتجاوز نسبة القوى العاملة في القطاع الصناعي (%) في السودان، ولم تتعذر نسبة اسهام هذا القطاع في الناتج القومي الاجمالي السوداني (%). الدول العربية الأخرى تعبر عن نفس الظاهرة، حيث بلغت هاتان النسبتان - على التوالي - (١١%)، (٦%) في اليمن الشمالية، (١٣%)، (٥%) في السعودية، (١٧%)، (٣%) في ليبيا، (٢٠%)، (١٧%) في المغرب، (٢٢%)، (٢١%) في سوريا، (٢٣%)، (١٣%) في لبنان (٢٤%)، (١٢%) في تونس، (٢٥%)، (١٢%) في الجزائر، (٢٥%)، (١٠%) في العراق، (٢٦%)، (٢٥%) في مصر<sup>(١)</sup>.

World Development Report 1980, N.Y., The World Bank, 1980, pp. 127-128, 196-197. (١)

وفي عام ١٩٧٨، وطبقاً للمصدر السابق، لم تتجاوز القيمة الصناعية المضافة في اليمن (٢٣) مليون دولار، وفي تونس (٢٣٤) مليون دولار، وفي السودان (٣٦٨) مليون دولار، وفي العراق (٦٥٢) مليون دولار<sup>(٢٠)</sup>.

٢ - ضالة تصنيع المواد الأولية المنتجة محلياً. الدول العربية لا تقوم إلا - باستغلال جزء محدود من مواردها الأولية في العملية التصنيعية، فلا تزال هذه العملية تخطو خطواتها الأولى.

يبين ذلك واضحاً في حالة الأقطار العربية النفطية التي رغم ضخامة انتاجها من النفط الخام أنها لا تكرر سوى نسبة ١٣٪ من ذلك الإنتاج، كما أن الأقطار التي تملك خامات الحديد تقوم بتصديرها كمواد أولية دون إجراء تصنيع يذكر على قسط معقول منها، وهو يفسر لنا ضالة متوسط نصيب الفرد من الصلب، ففي عام ١٩٧٣ لم يتجاوز هذا المتوسط (٢) كيلو جرام في الجزائر، (٧) كيلو في مصر، بينما وصل إلى (٧٨) كيلو في الأرجنتين، (٧٧) كيلو في المكسيك، دون الحديث عن الولايات المتحدة (٥٨٠) كيلو أو بريطانيا (٥٠٠) كيلو<sup>(٢١)</sup>.

ونجد نفس الظاهرة بخصوص الخامات الزراعية كالقطن الذي وصل متوسط استهلاكه صناعياً بالنسبة للفرد، مقدراً بالكيلو جرامات (٠٠٦) في كل من مصر وتونس، (٠٠٥) في المغرب، (٠٠٢) في الجزائر، بالمقارنة بالباكستان (٣٠٣) والأرجنتين (٤٠٣)، بينما وصل هذا المتوسط إلى (٨) في الولايات المتحدة، وذلك في عام ١٩٧٣<sup>(٢٢)</sup>.

٣ - اختلال الهيكل الصناعي تعانى منه كافة الدول العربية، بمعنى غياب - أو على الأقل - الضعف الشديد - الفروع الصناعية الهامة، كالصناعات - الميكانيكية والهندسية والآلات وتصنيع المعادن، وضعف الصناعات التحويلية يكفي أن نشير في هذا الخصوص إلى أنه في ١٩٨١ لم يتجاوز نصيب الصناعات البتروكيميائية (١٧٪) من إجمالي إنتاج الصناعات العربية، ونسبة صناعات الحديد والصلب والالمنيوم (١٣.٤٪) بينما الصناعات الغذائية بلغ نصيبها (١٣٪) والمنسوجات والمنتجات الجلدية (٢٣٪)<sup>(٢٣)</sup>.

Ibid, pp. 120-121.

(٢٠)

وطبقاً لدراسة حديثة نسباً فاته في عام ١٩٧٦ لم تتجاوز القيمة الصناعية المضافة كنسبة مئوية من القيمة المضافة للصناعة البريطانية، (٠٠.٦٪) في العراق، (٠٠.٤٪) في تونس، بينما وصلت إلى (٣٪) في كولومبيا، (٣٤.١٪) في البرازيل.

François Stewart, Technology And Underdevelopment, London, The Macmillan Press Ltd., 1978, p. 64.

Paul Basrock, The Economic Development of The Third World, London, Methuen and Co. Ltd., 1975, p. 89. (٢١)

Ibid.

(٢٢)

(٢٣) د. سيد نعيري، د. محمد ريحان، مرجع سابق، ص ٨٢.

٤ - عدم وجود حد أدنى من التنسيق بين الدول العربية في ميدان الصناعة ففي دول المغرب العربي الثلاثة تنتشر صناعة الفواكه المحفوظة وزيت الزيتون والعطور والاسمنت والاسمندة وكذلك صناعة الحديد والصلب في الجزائر، بينما في السودان نجد صناعات استخراج الزيوت والدجاجة وحلج الأقطان والسكر. أما سوريا فتنتشر فيها صناعات المنسوجات والصابون. وتنشر في العراق صناعات الاسمنت والصابون والزيوت النباتية والعطور والاحذية والكريبت وتكثير النفط، أما مصر فتتعدد فيها صناعات الغزل والنسيج والحرير الصناعي والصابون والزيوت والعطور والاسمنت والاسمندة والاطارات والأدوية والحديد والصلب<sup>(٢٤)</sup>.

الخصائص سالفه الذكر تؤدي إلى الاختلال التوعي في بنية الصادرات والواردات في الدول العربية، حيث الصادرات تطغى عليها المواد الخام - بما فيها النفط والثانية تهيمن عليها السلع الصناعية والآلات، ففي عام ١٩٦٠ شكل النفط الخام (٥٢٪) من اجمالي الصادرات العربية، وشكلت المواد الأولية الأخرى نسبة (٢١٪) أي أن نسبة الصادرات الأولية بلغت ٨٣٪، هذه النسبة ارتفعت عام ١٩٧٧ لتصل إلى (٩٥٪) - علما بأن نصيب النفط ارتفع إلى ٨٧٪ من اجمالي هذه الصادرات. أما الواردات الصناعية العربية فقد زادت خلال نفس الفترة من (٥٥,٣٪) إلى (٦٩٪) من اجمالي الواردات العربية<sup>(٢٥)</sup>.

ومن هنا يثور التساؤل :

ما هي العوامل التي تقود إلى ذلك التخلف الصناعي للدول العربية ؟

#### ثانياً - التكامل الاقتصادي وتجاوز معوقات التنمية الصناعية في المنطقة العربية

الاخفاق الذي منيت به محاولات التصنيع في الأقطار العربية يرجع إلى عدة عوامل تتبع من ضعف وجود كافة مقومات التطور الصناعي في أي قطر منها بمفرده، ومن هنا تبرز أهمية التكامل الاقتصادي بين الدول العربية من أجل تحقيق التنمية الصناعية.

١ - انخفاض مستوى التراكم الرأسمالي في الأقطار العربية غير النفطية وما يعنيه ذلك من عدم توفر الاستثمارات اللازمة للتصنيع. هذه المشكلة تتبع من عاملين، أولهما يتعلق بانخفاض متوسط الدخل الفردي مما يدفع بالفرد إلى توجيه نسبة كبيرة من دخله نحو اشباح الحاجات الضرورية الاستهلاكية، وبحيث يصير الجزء العتيق للإخار وبالتالي للاستثمار جزءا ضئيلا. العامل الثاني يرتبط بمشكلة الديون وتزايد العجز في ميزان المدفوعات، الأمر الذي يحد من قدرة هذه الأقطار على تحقيق مستوى مرتفع من

(٢٤) د. سيد عميري، د. محمد ريحان، مرجع سابق، ص ٨٣.

World Development Report, 1980, Op. Cit., pp. 126-129.

الاستثمارات الصناعية، نتيجة لضخامة معدلات خدمة ديونها الخارجية - سواء كنسبة من الناتج القومي أو حصيلة الصادرات.

ان هذه المشكلة دفعت بعض هذه الأقطار الى انتهاج سياسة احلال الواردات والتي كان من نتائجها التوسع في الصناعات الاستهلاكية على حساب الصناعات الوسيطة والرأسمالية، زيادة حدة مشكلات الطاقات المعطلة، تزايد الواردات سواء من الأغذية أو السلع الوسيطة والرأسمالية، وأدى كل ذلك الى تفاقم العجز في ميزان المدفوعات وتضخم أعباء الديون. دول عربية أخرى، أو تلك التي تخلت عن سياسة احلال الواردات، لجأت في مواجهة ضعف المدخرات والاستثمارات المحلية، إلى فتح أبوابها - من منطلق ما يسمى بالانفتاح الاقتصادي للاستثمارات الأجنبية الخاصة وانشطة الشركات متعددة الجنسيات، واستجداء المعونات والقروض والممنوع من الدول الصناعية الغربية، غير أن هذا الانفتاح لم يؤد إلى التنمية الصناعية، بل أدى إلى المزيد من التبعية الاقتصادية والمزيد من التدهور الصناعي لعدة أسباب ليس أقلها اتجاه هذه الاستثمارات والشركات الأجنبية إلى المجالات الأكثر والأسرع ربحا وليس إلى الصناعات الانتاجية. الواقع أن التغلب على المشكلة المطروحة يتطلب قيام تكامل اقتصادي عربي يتم في إطار توسيع الفوائض المالية للدول العربية النفطية داخل المنطقة العربية في قطاع الصناعة - وغيره من القطاعات.

سوف نرى فيما بعد كيف أن الدول النفطية تنصف بضعف الطاقة الاستيعابية لاقتصادياتها، مما يجعلها توجه نسبة ضخمة من إيراداتها النفطية إلى الاستثمارات المتعددة في الدول الصناعية الغربية، رغم تزايد حاجة الدول العربية غير النفطية إلى الموارد المالية. يجب أن نتذكر أن أسباب رؤوس الأموال من الدول النفطية «دول الفائض» إلى الدول غير النفطية «دول العجز» يخدم مصالح الطرفين حيث يتبع «دول العجز» وضع حد لمشكلة ضعف مواردتها المالية المحلية مما سيمكنها من تمويل التنمية الصناعية، كما يتبع «دول الفائض» استثماراً أفضل - سواء من حيث عنصر الفائدة أو عنصر الأمان - لفوائضها المالية بدلاً من استثمارها في الدول الغربية حيث تتعرض هذه الأموال لمخاطر التضخم دون الحديث عن احتمالات المصادر أو التجميد.

٢ - العقبة الثانية التي تعرّض التنمية الصناعية في العديد من الأقطار العربية هي ندرة الكوادر المؤهلة فيها من الموارد البشرية، وتختلف التكنولوجيا وهو ما يدفع هذه الأقطار إلى الاستعانة بالكفاءات والخبراء الأجانب - من خلال ما يسمى «شراء - نقل التكنولوجيا»، ويبرز ذلك بصفة خاصة في أقطار الخليج العربي - والتي تشهد أيضاً تزايداً في استيراد الأيدي - العاملة من الدول الآسيوية غير العربية

تضخم العمالة الآسيوية في دول الخليج يطرح مشكلات ضخمة، ستتعرض لتحليلها في موضع لاحق من هذه الدراسة، ولكن يعنينا هنا عملية نقل التكنولوجيا. ان استيراد

الخبرات والأساليب التكنولوجية الحديثة الازمة للتصنيع، عن طريق الشركات متعددة الجنسية أو الاتفاقيات الثنائية مع الدول الغربية المتقدمة، لا يمكن ان يساعد حقيقة في تصنيع هذه الاقطارات العربية. فالتكنولوجيا ظاهرة اجتماعية - حضارية في جوهرها، وليس مجرد ظاهرة اقتصادية، ومن ثم فان نقلها إلى مجتمعات ذات - أوضاع مختلفة عن تلك التي تبنت فيها وتطورت، ومن هنا تصير هذه التكنولوجيا غير ملائمة لمتطلبات التنمية في الواقع العربي.

يجب ان نذكر أن القضية الجوهرية المثارة في هذا الصدد ليست تطوير التكنولوجيا الغربية حتى تتلاءم مع بعض خصائص الواقع العربي، ولكنها ضرورة تطوير قاعدة تكنولوجيا عربية قومية، خاصة وان كافة متطلبات تلك متوفرة في المنطقة العربية من مهارات وكفاءات علمية، قدرات مالية، موارد اقتصادية وسكان واسواق ... الخ<sup>(٢١)</sup>.

يجب ان تقام هيئة عربية علمية تسعى لتحقيق الثورة التكنولوجية في المنطقة كبديل لعملية شراء ونقل التكنولوجيا وما يرتبط بها من تبعية تكنولوجية، وعلى مثل هذه الهيئة ان تمديدها إلى الكفاءات العربية وتفتح معها قنوات الاتصال وعلى النظم العربية الحاكمة ان توفر لهذه الكفاءات الجو الملائم للابداع، فهذا وحده هو الذي قد يضع حدًا لظاهرة «هجرة العقول» و «انتقال الكفاءات» من المنطقة العربية إلى أوروبا الغربية والولايات المتحدة، بكل ما تعنيه هذه الظاهرة من تبديد مورد نادر تحتاجه التنمية الاقتصادية والصناعية في المنطقة<sup>(٢٢)</sup>.

الواقع ان عملية تطوير تكنولوجيا عربية قومية تخدم مصالح كافة الدول العربية فالدول النفطية سيمكّنها ان تتغلب على مخاطر الاعتماد المتزايد على الخبرات الفنية والتكنولوجية الأجنبية، من خلال الاعتماد على الكفاءات العربية، والدول غير النفطية سيمكّنها ان تضع حدًا لخسائرها الاقتصادية الناشئة عن هجرة كفاءاتها إلى الدول

(٢١) انظر المناقشات التي تدور في هذا الخصوص، في :

محمد علي الدجاج، «مثكلة استخدام التكنولوجيا في الوطن العربي»، مجلة الموقف العربي، القاهرة، عدد (٢٢)، يناير ١٩٨٠، ص ٥٣ - ٥٩.

(٢٢) في الفترة ١٩٦٢ - ١٩٦٩ هاجر من المنطقة العربية إلى الولايات المتحدة وحدها (٣٧,٦٠٣) من أصحاب الكفاءات العالمية، منهم (٦٥٦٠) من الاخصائيين والفنانين (١٢٨٣) من المهندسين (١٤٨١) من علماء الطبيعة، (٤٨٣) من الاطباء، (٧٩) من علماء الاجتماع، وجاءت مصر على رأس الدول العربية الطاردة للعقول والكفاءات حيث هاجر منها إلى أمريكا خلال الفترة المذكورة : (٢٧١٦) من الاخصائيين والفنانين، (٥٦٤) من المهندسين، (٢٣١) عالم طبيعة، (١٧١) طبيباً، و (٣٢) عالم اجتماع ... انظر في هذا الصدد :

د. محمد رشاد الحملاوي، «السوق الرأسمالية للتكنولوجيا والدول النامية»، دراسة مقدمة إلى المؤتمر العلمي السنوي الأول للأقتصاديين العربين : «التنمية والعلاقات - الاقتصادية الدولية»، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والاحصاء والتشريع، القاهرة، ٢٧٠٢٥ مارس ١٩٧٦، ص ٢٣٨.

المتقدمة، بل وان تحقق مكاسب مادية من توظيف هذه الكفاءات في الدول العربية النفطية من خلال الاستفادة بتحولاتها المالية في رفع معدلات الاندثار والاستثمار ووضع حد لزيادة العجز في موازين المدفوعات.

٣ - ضعف الطلب الفعلى وضيق السوق يشكل عقبة أخرى تعرّض التنمية الصناعية في أي قطر عربي، وخاصة بالنسبة للصناعات الانتاجية التي تتطلب حجماً أمثل للوحدات الانتاجية أكبر من نظيره في الصناعات الاستهلاكية.

هذه الصعوبة هي التي تفسر لنا انتشار المؤسسات الصناعية الصغيرة في الاقتصاد العربي، وتتصف بضيق نطاق وحداتها الانتاجية وبدائية طرق وأساليب الانتاج، وما يعنيه ذلك من انخفاض الكفاءة الانتاجية وارتفاع تكاليف الانتاج، وعدم الاستفادة من وفورات الانتاج الكبير، مما يجعل منتجات الصناعات العربية غير قادرة على الصمود في وجه المنافسة الأجنبية، دون الحديث عن صعوبات التسويق الخارجي والتي تزداد حدتها مع تزايد القيود التي تفرضها الدول الصناعية الغربية على استيراد السلع الصناعية من الدول النامية عموماً.

في العديد من الدول العربية قد ينبع مصنع حديث اذا ما عمل بطاقة الانتاجية القصوى، وفقط خلال بضعة أيام أو أسابيع، كميات ضخمة من السلعة المعنية تكفي لتفعيل الطلب المحلي الاجمالي طول العام، ففي دولة كالمغرب يمكن بعمدورة مصنع حديث للاحتياج ان ينتج - في بضعة أسابيع - ما يكفي لاشتراك اجمالي الطلب المحلي السنوي<sup>(٢٨)</sup>.

التكامل الاقتصادي العربي هو وحده الذي يتيح للدول العربية التغلب على الصعوبات المرتبطة بضعف الطلب وضيق السوق على المستوى القطري، فالمنطقة العربية اذا ما نظرنا إليها كوحدة كلية تمثل سوقاً واسعاً تكفي لتصريف المنتجات الصناعية لكافة الدول العربية، اذا ما لجأنا هذه الدول - في إطار استراتيجية موحدة للتنمية الصناعية ومن منطلق التكامل الاقتصادي - إلى نوع من التخصص وتقسيم العمل، اذا ما تحقق ذلك فإن الصناعات العربية القائمة سيمكنها الاستفادة من مزايا الانتاج الكبير وأهمها وفورات النطاق، فضلاً عن ان هذه السوق العربية الضخمة ستفتح الطريق أمام تطوير صناعات هامة كالبتروكيماويات والالمنيوم وال الحديد والصلب كما لا يمكن التقليل من اثر اتساع السوق العربية على زيادة امكانية الاحلال محل الواردات، وبالتالي تحسين موازين المدفوعات لافطار العجز غير النفطي، كما تؤدي هذه السوق الى ارتفاع الكفاءة الانتاجية للصناعات العربية، ومن ثم زيادة امكانية التصدير - وخاصة الى الدول النامية.

(٢٨) جلال معرض، ظاهرة التخلف : حول التعريف بعلاقة المتغير الاقتصادي بالتطور السياسي، رسالة ماجستير في العلوم السياسية، كلية الاقتصاد، جامعة القاهرة، ١٩٨٢، ص ١٣٣.

ومن الواضح أن استغلال اتساع وضخامة السوق العربية في دفع عجلة التطور الصناعي في المنطقة العربية، يقتضي لا فقط التخصص وتقسيم العمل، ولكن أيضاً سياسة عربية موحدة للحماية الجمركية حتى يمكن للصناعات العربية، أن تنمو وتنتطور رغم المنافسة الأجنبية.<sup>(٢٩)</sup>

والخلاصة أن محاولات التصنيع من منطلق فطري في المنطقة العربية تصطدم بعقبات ضخمة، قد تختلف هذه العقبات من قطر إلى آخر، ولكنها تجسد حقيقة واحدة لا تصنف في المنطقة العربية دون تكامل اقتصادي بين الأقطار العربية حيث لا يملك أي منها - بمفرده - المقومات الازمة للتصنيع، ومن منطلق هذا التكامل يتم التخصص وتقسيم العمل الصناعي بين هذه الأقطار وتبني سياسة موحدة للحماية الجمركية.

السؤال الذي يثور في هذا الخصوص :

ما هي الصناعات التي يجب أن تمثل حجر الزاوية في أي استراتيجية عربية للتنمية الصناعية ؟

### ثالثاً - نحو استراتيجية عربية للتنمية الصناعية

من الصناعات الهامة التي يجب إقامتها وتطويرها في إطار الاستراتيجية العربية المتكاملة : البتروكيمياويات، الحديد، والصلب، تصنيع الأغذية، المنسوجات دون الحديث عن الصناعات العسكرية.

#### الصناعات البتروكيماوية :

البتروكيمياويات بمنتجاتها المختلفة (أثيلين - بنترين - استيرين - أمونيا وأسمدة ... الخ) تمثل دعامة التطور الصناعي العربي، لما تتصف به من زيادة حجم الطلب عليها، المنطقة العربية قادرة على استيعاب أكثر من (٤٠٪) من ناتج هذه الصناعات في نهاية العقد الحالي.

هذه الصناعات متمكن المنطقة من الاستفادة من النفط في بناء قاعدة صناعية ضخمة والتتحول من نعط الدول المختلفة المنتجة والمصدرة للنفط الخام والمواد الأولية، دون الحديث عن أهمية صناعة الامونيا والأسمدة في مقابلة احتياجات التطور العربي، خاصة في ميدان التنمية الزراعية وتحقيق الأمن الغذائي العربي.

أهم خطوط استراتيجية التصنيع العربي في ميدان البتروكيمياويات هي ربط هذه الصناعات باحتياجات التطور الاقتصادي العربي في كافة القطاعات الصناعية والزراعية والخدمية، مراعاة الجدوى الاقتصادية لهذه الصناعات وبحيث يتم تركيزها في أكثر مناطق

(٢٩) د. سيد نعيري، د. محمد ريحان، نحو استراتيجية للتنمية الصناعية في الوطن العربي، ص ٩٤.

العالم العربي تطورا، وبصفة خاصة مصر التي تعد من أول الدول العربية والأفريقية افتتحاما لميدان البتروكيماويات دون الحديث عن الجزائر.

والجدير بالذكر أن مصر والجزائر تستثثران في اللحظة الراهنة بما لا يقل عن ٤٩٪ من الجمالي الاستثمارات الأفريقية في الصناعات البتروكيماوية، وتتمتع مصر بصفة خاصة بكميات فنية على درجة معينة من المهارة والكفاءة في هذا الخصوص بل إن مصر - وكذلك الجزائر - ذات إمكانات كامنة هائلة للدخول في مجال إنتاج المعدات الصناعية اللازمة لهذه الصناعات<sup>(٣٠)</sup>.

### صناعة الحديد والصلب :

هي دعامة أخرى للتطور الصناعي العربي لا تقل أهمية عن البتروكيماويات في المنطقة العربية، وخاصة المغرب العربي ووادي النيل وساحل البحر الأحمر، تحوي في جوفها (١٤٪) من الاحتياطات العالمية من الحديد<sup>(٣١)</sup>.

المنطقة العربية توافر لديها أيضا رؤوس الأموال «الفوائض المالية النفطية» والإيدي العاملة والخبرات الفنية اللازمة - وخاصة في مصر، كما أن الطلب العربي على منتجات الحديد والصلب أحد في التزايد، بحيث تقدر احدى الدراسات أنه سيرتفع من (١٥) مليون طن إلى أكثر من ٤٠ مليون طن في الفترة (١٩٨٠ - ١٩٩٥)<sup>(٣٢)</sup>.

أضف إلى ذلك ما لهذه الصناعات من أهمية ضخمة في ميكنة الزراعة العربية ومن ثم رفع إنتاجية الغذاء وما يعنيه ذلك من تحقيق الأمن الغذائي العربي، ومن الجدير بالذكر أنه لا يوجد حتى اللحظة الراهنة أي تنسق بين الدول العربية التي تعرف هذه الصناعات سواء في ميدان الإنتاج أو التسويق، وذلك رغم أنه قد تم في إطار مجلس الوحدة الاقتصادية العربية إنشاء ما يسمى «الاتحاد العربي للحديد والصلب» ومقره الجزائر.

### الصناعات الغذائية وصناعات التسييج :

حفظ وتعبئة الفواكه والخضروات واللحوم والأسماك وعصير الزيوت وغيرها من الصناعات الغذائية يجب أن يمنح تطويرها اهتماما معينا في إطار استراتيجية التصنيع العربي لما تتيحه من اشباع الطلب العربي على هذه المنتجات - بدلا من استيرادها من الخارج، كما أنها ذات

John Waterburg and Ragaei el-Mallakh, the Middle East in The Coming Decade, From Well Head to Well Being, N.Y., Mc Graw - Hill Book Company, 1978, pp. 196-199. (٣٠)

د. محمد رضوان الخولي، نظرة على تطوير الموارد المعنوية في الوطن العربي، مجلة المستقبل العربي، بيروت : مركز دراسات الوحدة العربي، عدد ٤٦، ديسمبر ١٩٨٢، ص ٩٥. (٣١)

J. Waterburg and Ragaei el-Mallakh, op. cit., p. 200. (٣٢)

تأثير ايجابي في مواجهة مشكلة البطالة في بعض الاقطان العربية - كمصر والسودان وسوريا.

كما يجب الاهتمام في اطار هذه الاستراتيجية بصناعات النسيج بدلا من الاستمرار في تصدیر نسبة ضخمة من القطن العربي الى الخارج في شكل خام. ومن الملاحظ أن - هناك محاولة، لم يقدر لها أيضا النجاح حتى اللحظة الراهنة تمت في اطار مجلس الوحدة الاقتصادية العربية للتنسيق بين الدول العربية في هذاخصوص، وهي انشاء «الاتحاد العربي للصناعات النسيجية» ومقره القاهرة.

### الصناعات العسكرية :

صناعة الاسلحة والمعدات العسكرية يجب تطويرها في المنطقة العربية، من منطلق التكامل الاقتصادي.

هذه الصناعات العسكرية تكتسب أهمية ضخمة في المنطقة العربية، ليس فقط بخصوص حماية الأمن القومي العربي في مواجهة الخطر الاسرائيلي، ولكن أيضا لما تؤدي إليه تلك الصناعات بتطويرها الواسع ودقتها الفائقة من ازدهار الصناعات الأخرى، دون الحديث عن توسيع حجم التجارة مع الدول النامية التي يزداد طلبها على منتجات الصناعات العسكرية.

الم منطقة العربية رغم أنها تملك كافة المقومات الازمة للتصنيع العربي من فلات معدنية كالحديد والمنجنيز والرصاص والزنك والقصدير، دون الحديث عن الأموال والقوى البشرية، لا تزال هذه المنطقة تعتمد بصفة أساسية على الدول - الكبرى في الحصول على احتياجاتها العسكرية. يكفي ان نتذكرة في هذاخصوص انه في الفترة ١٩٧٥/١٩٦٦ بلغ اجمالي الواردات العسكرية العربية من الولايات المتحدة (٧) بليون دولار - وهو ما يمثل (٦٠,٧٪) من اجمالي صادرات الاسلحة الامريكية<sup>(٢٢)</sup>، وشكلت الواردات العسكرية العربية من فرنسا (٢٦٪) من اجمالي المبيعات العسكرية الفرنسية، ومن بريطانيا (٥٠٪)، ومنmania الغربية (٢٨٪) وذلك خلال الفترة المذكورة بينما وصلت واردات السلاح العربية من الاتحاد السوفيتي في الفترة ١٩٥٥/١٩٧٦ إلى (١٤) بليون دولار أي حوالي (٧٠٪) من اجمالي المبيعات العسكرية السوفيتية<sup>(٢٣)</sup>.

ان افتقار المنطقة العربية لمصادر ذاتية متطرفة للسلاح، ومن ثم تزايد الاعتماد على القوى الكبرى، يقود الى ليس فقط تبديد الموارد المالية العربية التي تتدفق الى خزان تلك

A. Hessing Cahn, United State Arms to the Middle East 1967 - 1976 in : Miltor Leitenberg (٢٢)  
and Grabid Shiffer, ed., Great power intervention in the Middle East., N.Y., Pergamon  
Press, 1979, p. 101.

R.F. Pajak «West European and Soviet Arms Transfer Policies in the Middle East», (٢٤)  
Leitenberg, pp. 151-155.

القوى الأجنبية، ولكن أيضاً أضعاف القدرة العربية في مواجهة إسرائيل - بكل ما يمثله الوجود الإسرائيلي من خطط على الوحدة والتنمية والأمن القومي العربي.

ويزيد من خطورة العجز العربي في هذا الخصوص، إن إسرائيل - ورغم اعتمادها على شحنات الأسلحة الأمريكية - تسعى بثبات منذ عدة سنوات نحو بناء صناعات عسكرية متقدمة تشمل الصواريخ والطائرات والمدافع وقطع الغيار وغيرها من الأسلحة التي اخذت تشق طريقها إلى العديد من الدول النامية. الدولة العربية لم تتخذ سوى خطوة متواضعة على طريق إقامة صناعة سلاح عربية، ففي عام ١٩٧٥ - انفقت السعودية وقطر ودولة الإمارات ومصر على إقامة «الهيئة العربية للتصنيع» - برأس مال قدره (٤٣٠٠٠) مليون دولار، وأعلنت أن أهداف الهيئة تتركز حول بناء قاعدة للصناعات الحربية العربية، التنسيق بين الدول الأعضاء في مجال تطوير الصناعات القائمة واعداد الخبراء اللازم، غير أن الهيئة لا تزال بعيدة عن تحقيق هذه الأهداف نتيجة لعدم انضمام دولة عربية فتية كالكويت وليبيا والعراق من أجل زيادة رأس المال، اعتماد الهيئة - حتى في ميدان الصناعات الحربية - على الانتاج المشترك مع دول أوروبا الغربية والشركات الأمريكية دون الحديث عما ترتب على معاهدة السلام المصرية الإسرائيلية من تجميد المشاركة العربية في نشاط الهيئة<sup>(٣٥)</sup>.

#### رابعاً - التصنيع العربي ومواجهة الاطماع الاقتصادية الإسرائيلية

إذا ما ظلت المنطقة العربية - بتجزئتها الراهنة - عاجزة عن التكامل الاقتصادي وتبقى استراتيجية موحدة للتنمية الصناعية تتبع المنطقة التنمية الحقيقة والتحرر من التبعية الاقتصادية للدول الصناعية، فإن هذا العجز سيفتح الباب واسعاً أمام إسرائيل لتغزو المنطقة اقتصادياً وتحيلها إلى كيانات صغيرة ضعيفة تابعة للوجود الإسرائيلي المهيمن.

إسرائيل بخصائصها التوسعية تسعى إلى خلق «المجال الحيوي» اللازم لازدهارها الاقتصادي، فالتقدم الاقتصادي الإسرائيلي يصطدم بضيق السوق المحلي الإسرائيلي، ومن هنا قام التخطيط الإسرائيلي بعد المدى بعمق على غزو الأسواق العربية واستخدامها في تصريف المنتجات الصناعية الإسرائيلية والحصول على ما يلزم للصناعات الإسرائيلية من طاقة ومواد أولية.

عبارة أخرى تسعى إسرائيل إلى أن تؤدي دور «رب العمل» أو «الرأسمالي» الذي يبحث عن المواد الأولية والإيدي العاملة الرخيصة في الأقاليم المحيطة لبيعها بعد ذلك مواد مصنعة بالأسعار التي يحددها.

(٣٥) محمد أنيس، «الهيئة العربية للتصنيع وتحديات الأمن العربي»، مجلة السياسة الدولية، القاهرة: مؤسسة الأهرام، عدد (٥٦) أبريل ١٩٧٩، ص ١٣٠ - ١٣٣.

القيادات الاسرائيلية عبرت في العديد من المناسبات عن هذه الاطماع «ابا ايان» على سبيل المثال، في حديث أمام الجمعية العامة للأمم المتحدة عام ١٩٥٢، صور تموز التجارة التي قد تنشأ لو رفع العرب المقاطعة وقبلوا السلام مع اسرائيل : «مواد خام من البلدان العربية : انتاج زراعي من سوريا ولبنان والاردن، لحوم من العراق وقطن من مصر، يمكن شحنها الى اسرائيل التي تستطيع ان تصدر بضائع صناعية الى البلدان العربية ... اسرائيل تتطلع الى إقامة علاقات مع جيرانها العرب على غرار العلاقات بين الولايات المتحدة. وقاربة اميريكا اللاتينية»<sup>(٣٦)</sup> وقبل حرب يونيو ١٩٦٧ بفترة قصيرة، كتب الخبير الاقتصادي الاسرائيلي «شاول زارحي» : لا يمكن لاسرائيل ان تجد وسيلة لتطوير صناعاتها، طالما أنها مبتورة عن بلدان المنطقة التي هي أقرب لجيرانها، وتشكل بذلك سوقاً طبيعية لتصريف منتجاتها الصناعية ... ان الاقتصاد الاسرائيلي يعتبر مكملاً - في عدد من قطاعاته - لاقتصاديات البلدان العربية، فاميرائيل تفقد الى عدد من المواد الأولية التي تصدرها البلدان العربية : القطن، السكر، الحبوب، الزيت، اللحوم، النفط وبالمقابل يمكن لاسرائيل ان تتدبر البلدان العربية بالمنتجات الصناعية التي تنقصها. ان اسرائيل تفقد سوقاً اقتصادياً واسعاً يمكنها ان تفتح مختلف القطاعات الصناعية الاسرائيلية منافذ لتصدير انتاجها والحصول على مستلزماتها من المواد الأولية وهذا شرط ضروري لتطورها الصناعي ... ان من شأن السلام اليهودي/العربي ومشاركة اسرائيل في التطور الاقليمي ان يخلق افضل الظروف لتطور الصناعة وسائر فروع الاقتصاد الاسرائيلي، ان مشاركة بهذه من شأنها ان تفتح امام اسرائيل سوقاً واسعة : سوق عشرات الملايين من سكان الشرق الأوسط»<sup>(٣٧)</sup>.

وبعد سنة أيام من تشوب حرب ١٩٦٧، كانت اسرائيل قد زادت المساحة الواقعة تحت سيطرتها أكثر من ثلاثة مرات، وأصبحت مليون عربي فلسطيني تحت حكمها العسكري، وأضحى امام اسرائيل - بعد تسعه عشر عاماً من العزلة الاقتصادية عن العرب - فرصة للنجاة - عبر حواجز المقاطعة العربية - عن طريق إقامة علاقات اقتصادية «سياسة الجسور المفتوحة» مع المناطق المحتلة، وقد صاحب ذلك نمو القوى البورجوازية داخل الكيان الاسرائيلي، وتطبعاتها المعروفة نحو اكتساب المزيد من الاراضي والأسواق والابدي العاملة الرخيصة، وهذا ما حققه لها انتصار ١٩٦٧، اذ تجري عملية تحويل سكان المخيمات الفلسطينية إلى بروليتاريا رخيصة وربط اقتصاديات المناطق المحتلة بالاقتصاد الاسرائيلي. ومن الملاحظ أنه وبصرف النظر عن مستقبل الوضع السياسي لهذه المناطق، فإن الممارسات الاسرائيلية تمثل بداية «سوق مشتركة» تقوم على علاقات استغلالية غير متكافئة : اغراق

(٣٦) د. محمد عبد المنعم مرتضى «دراسة في مفهوم السلام الاسرائيلي»، مجلة الموقف العربي، القاهرة، عدد (١٧)، سبتمبر ١٩٧٨، ص ٣٣ - ٣٤.

(٣٧) المرجع السابق، ص ٣٤.

سوق المستعمرة ببضائع الدولة المستعمرة، استخراج المواد الخام والاستغلال الأقصى لقوة العمل في المستعمرة<sup>(٣٨)</sup>.

القيادات الاسرائيلية لم تخف ربطها بين قبول تسوية ما في الشرق الأوسط وبين فتح الجسور الاقتصادية مع البلدان العربية، فمثل هذه التسوية سوف تسمح باستمرار أوجه عديدة من النظام الاقتصادي الاميرالي الذي تفرضه على المناطق المحتلة عام ١٩٦٧، وامتداد هذا النظام إلى سائر هذه البلدان، ولنذكر في هنا الخصوص ما قاله «ديان» قبل حرب ١٩٧٣: «إن الحل الوحيد الممكن الذي تقبله إسرائيل يجب أن يقوم على علاقات سلمية وتبادل تجاري بين إسرائيل وجيرانها العرب»<sup>(٣٩)</sup>.

وبعد زيارة السادات للقدس، قام فريق من بنك إسرائيل برئاسة «مردخاي فرنكل» - مساعد مدير دائرة البحث - باستكمال دراسة سبق وأن اعدها البنك عام ١٩٦٥ بتكليف من «جولدا مائير»، لدراسة العلاقات الاقتصادية في حالة فض النزاع بين الدولة العربية وأسرائيل، وقد جاء في التقرير الذي أعده هذا الفريق :

«توفير النفقات العسكرية وتحويلها لخدمة الاقتصاد الإسرائيلي، من شأنه أن يساعد إسرائيل على القيام بتبادل واسع مع دول المنطقة، وخاصة مصر والقوانين التي ستجنحها الدول العربية من هذا التبادل سوف تكون أقل بكثير من تلك التي ستحصل عليها إسرائيل ... من الضروري موافقة الصناعات الإسرائيلية للطلب الواسع من جانب الدول العربية في حالة السلام؛ يجب الاهتمام بتطوير صناعة المواد البتروكيميائية وأدوات الرى والزراعة... لن تنحصر الفائدة الرئيسية لإسرائيل في قطاع تصدير المنتجات، بل سوف تتعداها إلى تصدير الخبرات والتجارب والعلوم، ومن الضروري إقامة مشروعات مشتركة لاستغلال الطاقة النفطية والثروات الطبيعية العربية، وتشجيع رؤوس الأموال العربية على الاستثمار في إسرائيل مما يمكن رجال الأعمال المحليين - الإسرائيليين - من الحصول على التمويل اللازم لتنفيذ مشروعات متعددة»<sup>(٤٠)</sup>.

يجب أن نذكر أن التطورات الأخيرة في المنطقة تؤكد هذه الاطماع - الإسرائيلية، فإسرائيل بربطها بين السلام وما يسمى بتطبيع العلاقات، إنما تهدف إلى الوصول إلى نظام تفضيلي يضمن لها علاقات خاصة ... بدأت السياسة الإسرائيلية في هذا الخصوص بمصر،

(٣٨) في خطاب ألقاه «ايا ابيان» بعد حرب ١٩٦٧ أعلم مؤتمر اليهود الأميركيين في نيويورك قال : «أمل إسرائيل أن تصبح الولايات المتحدة الصغرى، إننا لا نريد علاقات مع الشرق الأوسط على غرار العلاقات القائمة بين سوريا ولبنان، ولكن على غرار العلاقات الاقتصادية القائمة بين الولايات المتحدة ودول أمريكا اللاتينية».

انظر : المصدر السابق، ص ٣٨.

(٣٩) نفس المصدر، ص ٣٩.

(٤٠) المصدر السابق، ص ٣٩ - ٤٠.

حيث تصير مصر - من وجهة النظر الاسرائيلية - نموذجا قابلا للتكرار والتطبيق على دول عربية أخرى بعد جرها إلى عقد معاشرات صلح منفردة ... ويتبادر هنا إلى ذهاننا ما يحدث في لبنان بعد اجتياح الجيش الاسرائيلي لها. حيث اظهر المفاوضات الاسرائيلي في المفاوضات التي سبقت الاتفاقية الاسرائيلية - اللبنانية والتي لم تتفق حتى الآن، اظهر تصليبا واضحا بخصوص الربط بين الانسحاب وتطبيع العلاقات، اضف إلى ذلك تطبيق اسرائيل لسياسة الجسور المفتوحة في الاراضي اللبنانية المحتلة، وخاصة من حيث اغراقها بالسلع الاسرائيلية<sup>(١)</sup>.

**الاطماع الاقتصادية الاسرائيلية في المنطقة العربية، وهي ترتبط بسعى اسرائيل نحو تأكيد شرعية وجودها في المنطقة، تعمل كل أبيب على تحقيقها عبر مسلكين أساسيين :**

١ - سياسة التطبيع التي ستؤدي إلى تحويل النظام الاقليمي العربي من نظام قومي إلى نظام مرافق، مما يسمح لاسرائيل بالانسلال إلى النظام الاقليمي العربي من خلال المشاركة في عملية تنظيم المرافق الاقليمية واستغلال الثروات في منطقة الشرق الأوسط، وعندئذ ستتصير اسرائيل - بحكم عنصر التواجد المكاني في المنطقة - ذات شرعية لا موضع للشكوك فيها<sup>(٢)</sup>.

٢ - تفتت الدول العربية، من خلال تشجيع منطق الأقليات واقامة دول - طائفية - ولننذكر ما يجد الآن في لبنان - مما يقود إلى تحويل المنطقة العربية إلى كيانات صغيرة محدودة القوة والفاعلية، مما يتحقق لاسرائيل التترعية، حيث تصير اسرائيل متاجنة مع نموذج الدولة الطائفية - الدينية المساعدة في المنطقة كما يضمن لها التحول إلى دولة مسيطرة عسكريا واقتصاديا وتكتولوجيا في المنطقة تحيط بها كيانات هشة، وسوف يمكن لاسرائيل عندئذ ان تغزو اقتصاديا أي كيان من هذه الكيانات العاجزة عن الاكتفاء الذاتي ... ان العلاقات التي ستربط بين اسرائيل وهذه الكيانات والدوليات العربية هي علاقات استعمارية تقوم على مفاهيم الاستغلال والتبعية الاقتصادية<sup>(٣)</sup>.

يجب أن ننذر أن المخطط الاسرائيلي لربط الاقتصاديات العربية برابطة التبعية للأقتصاد الاسرائيلي، يتم بالتنسيق، أو على الأقل التوافق، بين كل أبيب والقوى والشركات الغربية، وخاصة الأمريكية. يكفي أن نشير في هذاخصوص الى وقائع ذلك المؤتمر الذي

(٤١) من الاهداف الدفينة للغزو الاسرائيلي للبنان وما صاحبه من تدمير واسع النطاق ثم تشجيع قيام دولة طائفية داخل لبنان - تحطيم لبنان كأكبر عاصمة مالية وأهم موانئ التجارة في الوطن العربي ... اسرائيل تحطط لتصير كل أبيب في المستقبل عاصمة المال والتجارة في منطقة الشرق الأوسط.

(٤٢) د. حامد ربيع «الأمن المصري والأمن العربي : سياسة الانتشار وعدم العزلة»، مجلة الاهرام الاقتصادي، القاهرة : مؤسسة الاهرام، عدد ٧٤٥، ٢٥ ابريل ١٩٨٣، ص ٥٠.

(٤٣) د. حامد ربيع «احتواء العقل المصري : التوافق الاسرائيلي الامريكي»، مجلة الاهرام الاقتصادي، القاهرة، عدد ٧٣٨، ٧ مارس ١٩٨٣، ص ٩.

عقد بجامعة مريلاند الأمريكية في مارس ١٩٨٣ لبحث «استراتيجيات التنمية في مصر» حيث ظهر بين رجال الاعمال المستثمرين الأمريكيين اتجاه قوى للربط بين حجم استثماراتهم في مصر، وسرعة التطبيع في العلاقات المصرية الاسرائيلية ولم يخف هؤلاء المستثمرون ان لديهم استثمارات ضخمة في اسرائيل<sup>(٤٤)</sup>. أضف إلى ذلك تسرب رؤوس الأموال الصهيونية إلى الشركات الأمريكية التي تقوم باستغلال النفط العربي، فعائلة «روتشيلد» - المساندة للحركة الصهيونية منذ ظهورها، وخاصة ابتداء بالحرب العالمية الأولى - تملك هذه العائلة نسبة ضخمة من الاسهم في شركات «شل»، «جولف اوبل»، «سوكوني موبيل» وما لا يقل عن ٢٥٪ من اسهم شركة بترو الكويت<sup>(٤٥)</sup>. الواقع أن النفط العربي يأتي على رأس التزوات العربية التي تسعى اسرائيل إلى التحكم فيها والسيطرة عليها، ولننذكر في هذا الموضوع كيف ان اسرائيل في اللحظة الراهنة تملك من المصانع البتروكيمياوية ما يفوق اجمالي ما تملكه الدول العربية مجتمعة ... اضف إلى ذلك ان احد الاهداف الحقيقة لاحتلال اسرائيل لسيناء عام ١٩٦٧ كان يتمثل في السيطرة على ما في حوفها من ثروات نفطية<sup>(٤٦)</sup> ...

### المبحث الثالث :

## التكامل الاقتصادي ومواجهة اختلالات التجارة الخارجية للدول العربية

التخلف الاقتصادي الذي منه تعاني كافة الدول العربية، نتيجة لغياب التكامل بين اقتصاداتها، ويعكس ظللاته على هيكل صادراتها ووارداتها، وبحيث يجعلها تعاني من اختلالات عديدة نوعية وكمية، دون الحديث عن الاختلال في التوزيع الجغرافي أو بعبارة أخرى التبعية للسوق الرأسمالي العالمي.

تحظى هذه الاختلالات، وتلك التبعية، لا يمكن ان تتم الا من منطلق التكامل الاقتصادي بين الدول العربية، سواء في ميدان التنمية الزراعية، أو في مجال التصنيع وبحيث ينشأ نوع من التخصص وتقسيم العمل بين تلك الدول، ويتبع ذلك تبادل تجاري فيما بينها.

ندرس في هذا المبحث مشكلتين :

أولاً - خصائص التجارة الخارجية للدول العربية.

ثانياً - التكامل الاقتصادي وتدعم التبادل التجاري بين الدول العربية.

(٤٤) د. عبد المنعم المشاط «استراتيجيات التنمية في مصر»، صحفة «الأهرام»، القاهرة، ١٩٨٣/٥/٢٢، ص ٧.

(٤٥) د. حامد ربيع، التعاون العربي والسياسة البترولية، القاهرة : مكتبة القاهرة الحديثة، ١٩٨٢، ص ١٨٢.

(٤٦) نفس المصدر، ص ٤٤.

العرض من هذه الدراسة هو التأكيد على أن مصالح كافة هذه الدول تفرض عليها تدعيم المبادرات التجارية فيما بينها، أو بعبارة أخرى التكامل الاقتصادي أيضاً في الميدان التجاري.

## أولاً - خصائص التجارة الخارجية للدول العربية

هناك خصائص ثلاثة تميز صادرات وواردات الدول العربية باعتبارها دول متعددة من ناحية وتابعة للتقسيم الرأسمالي للعمل الدولي من ناحية ثانية.

١ - **طغيان المواد الأولية والنفط على الصادرات العربية.** نتيجة منطقية لضعف التصنيع في الدول العربية، وطغيان السلع الصناعية - وإلى حد معين المواد الغذائية - على الواردات العربية، ما هو الا نتيجة لغلبة الوظائف الزراعية والأولية على الأنشطة الاقتصادية في هذه الدول - مع عجز القطاع الزراعي عن تحقيق الاكتفاء الذاتي من الغذاء.

الدول العربية النفطية نموذج واضح في هذا الحصوص. في عام ١٩٧٧ شكل النفط (١٠٠٪) من الصادرات السعودية وكذلك الليبية، بينما شكلت الآلات والسلع المصنعة نسبة (٨٧٪) من إجمالي الواردات السعودية، (٧٧٪) من واردات ليبيا الإجمالية... الدول العربية غير النفطية تغير بدورها عن نفس الاختلال، وإن كان ذلك بدرجة أقل في حالة دولة مثل مصر حيث بلغت صادراتها من المواد الأولية عام ١٩٧٧ نسبة (٧٥٪) من إجمالي صادراتها، وبلغت وارداتها من الآلات والسلع المصنعة (٦٥٪)، ولكن تزداد حدة هذا الاختلال في دولة كالسودان حيث بلغت هاتان النسبتان (١٠٠٪)، (٧٢٪) على التوالي<sup>(٤٧)</sup>.

٢ - **نتيجة لهذا الاختلال في تكوين صادرات وواردات الدول العربية، وفي ظل عوامل معينة ترتبط بالتقسيم الرأسالي السادس للعمل الدولي تدفع بمعدلات التبادل التجاري في غير صالح دول العالم الثالث<sup>(٤٨)</sup>، تعاني العديد من الدول العربية وعلى وجه التحديد الدول غير النفطية، من تدهور حاد في معدلات التبادل فإذا ما أخذنا سنة ١٩٧٠ كسنة أساس نجد ان هذه المعدلات قد تدهورت في الفترة - ١٩٧٨/١٩٦٠ - بالنسبة للسودان من (١٠٠) إلى (٩٢)، وبالنسبة لمصر من (١٠٤) إلى (٩٢)، وللمغرب من (١٠٣) إلى (٨٦)، وللاردن من (٩٩) إلى (٨٤).**

أما الدول النفطية فإن معدلات التبادل، ونتيجة لرفع أسعار النفط بعد ١٩٧٣، - أظهرت تحسيناً ملحوظاً خلال نفس الفترة من (١٠٧) إلى (٣٩٦) بالنسبة للسعودية من (١٠٥) إلى

(٤٧) World Development Report, 1980, The World Bank, pp. 126-129.

(٤٨) من هذه العوامل ضعف الطلب العالمي على المواد الأولية نتيجة لتطور صناعة المواد البترولية «التحليفية» في الدول المتقدمة التي تتجه أيضاً إلى التخصص في الصناعات الدقيقة الأقل حاجة للمواد الأولية، دون الحديث عن التنافس فيما بين الدول المختلفة.

(٣٩٣) بالنسبة إلى الكويت، من (٩٨) إلى (٢٨٠) بالنسبة لليبيا من (١١٢) إلى (٤٠٣) بالنسبة للعراق<sup>(٤٩)</sup>.

رغم ذلك يجب ان نذكر أنه في ظل الازمة الراهنة التي تعانيها دول الأوبك والتي أضحت أعضاؤها عاجزين تقريباً عن الاتفاق على الاسعار ومستويات الانتاج وهي الازمة التي تعكس النجاح النسبي للدول الغربية المستهلكة للنفط في تغيير الأوبك من الداخل، في ظل هذه الازمة تتور الشكوك حول استمرار هذا التحسن في معدلات التبادل بالنسبة للدول العربية الفعلية.

٣ - ضآللة حجم التبادل التجاري فيما بين الدول العربية، وضخامة حجم المعاملات بين هذه الدول والدول الغربية المتقدمة، فقد زاد حجم التجارة بين الدول العربية والعالم الرأسمالي من (١٢٠٤) بليون دولار عام ١٩٦٠ إلى (١٥١) بليون دولار عام ١٩٧٧، بينما زادت التجارة بين الدول العربية وبعضها البعض من (١٠٣) بليون دولار إلى (٧٠٧) بليون دولار خلال نفس الفترة، وبينما كانت نسبة التبادل التجاري فيما بين الدول العربية (١٠,٥٪) من تجاراتها الدولية عام ١٩٦٠ فإنها تقلصت عام ١٩٧٧ إلى (٥,١٪) فقط<sup>(٥٠)</sup>. ومن الملاحظ ان نسبة ضخامة من التجارة العربية تتم مع الدول الصناعية الغربية، خاصة الولايات المتحدة ودول السوق الاوروبية المشتركة، دون الحديث عن اليابان، وذلك سواء بالنسبة لل الصادرات أو الواردات - فال الصادرات العربية المتوجهة إلى دول السوق الاوروبية ارتفعت بنسبة (٤٣٢٪) في الفترة ١٩٧٣/١٩٧٩ مثيلة بذلك (٣٥٪) من اجمالي صادرات الدول العربية في حين ارتفعت الواردات العربية من دول السوق بنسبة (٨٠٪) مماثلة بذلك (٤٣,٥٪) من الواردات الاجمالية للدول العربية<sup>(٥١)</sup>. رغم التقليل النسبي والتبادل التجاري بين الدول العربية ودول السوق الاوروبية، فان المزايا التي تحصل عليها اسرائيل من تعاملها التجاري مع السوق تفوق بكثير ما تحصل عليه الدول العربية، نتيجة لاحقاق الاخيرة في تبني استراتيجية موحدة في التعامل مع السوق الاوروبية.

World Development Report 1980, p. 124.

(٤٩)

يتم حساب معدلات التبادل على أساس نسبة الرقم القياسي لقيمة وحدة الصادرات للدولة المعنية إلى الرقم القياسي لقيمة الوحدة من وارداتها. والارقام المذكورة بعالية توضح التغيرات في اسعار الصادرات بالنسبة لاسعار الواردات.

(٥٠) د. سعد الدين ابراهيم، النظام الاجتماعي العربي الجديد، القاهرة، دار المستقبل العربي ١٩٨٢، ص ٢٥٨ - ٢٥٩.

(٥١) عبد الفتاح الحسلي، الجوانب الاقتصادية لازمة العلاقات العربية، مجلة الموقف العربي، القاهرة، دار الموقف العربي، عدد ٣٧، مايو ١٩٨٣، ص ١٢٦.

## ثانياً - التكامل الاقتصادي وتدعم التبادل التجاري بين الدول العربية

يتضح مما سبق أن هناك تدهور مستمر في التعامل التجاري فيما بين الدول العربية، يقابله نمو متزايد في التعامل مع الدول الغربية الصناعية، وذلك رغم إنشاء السوق العربية المشتركة، ورغم ما قد يعقد من اتفاقيات تجارية بين الدول العربية.

لأنزال الدول العربية تتخصص في إنتاج وتصدير النفط الخام والمواد الأولية، وتعتمد بشكل صخم على الدول الغربية في الحصول على احتياجاتها من السلع المصنعة والأغذية.

عبارة أخرى لأنزال أقطار العالم العربي تابعة للتقسيم الرأسمالي للعمل الدولي، بكل ما يتربّ على هذه التبعية من اختلالات تعاني منها صادرات هذه الأقطار ووارداتها وينطبق هذا القول على كافة الدول العربية، بما فيها تلك التي تدعى نظمها الحاكمة الاشتراكية ومناهضة الرأسمالية والامبرالية العالمية ولننذكر في هذا الصدد الجزائر - دون الحديث عن ليبيا.

تختفي هذه الاختلالات بفرض التكامل الاقتصادي بين الدول العربية ويقوم على العقومات التالية :

١ - وضع وتنفيذ استراتيجية عربية موحدة للتنمية الزراعية تكفل لامة العربية توظيف ما يتوافر لها من إمكانات في زيادة إنتاجية الاراضي المستغلة بالفعل وزراعة الاراضي الصالحة غير المستغلة - وخاصة في السودان دون الحديث عن العراق، مما يمكن هذه الأمة من أن تتحقق - على الأقل - الاكتفاء الذاتي في ميدان إنتاج الغذاء، ومن ثم ينتهي اعتمادها على الدول المتقدمة التي تحكر فائض وتجارة الأغذية على المستوى العالمي، وفي إطار هذه الاستراتيجية يجب أن يتم نوع من التخصص وتقسيم العمل بين أجزاء المنطقة العربية في زراعة المحاصيل والحبوب المناسبة، ثم يعقب ذلك تبادل تجاري لهذه المنتجات في نطاق تلك المنطقة.

ثاني لتكميل هذه الاستراتيجية الزراعية استراتيجيات عربية أخرى لاستغلال الثروات الحيوانية والسمكية، وما يرتبط بذلك من تصنيع غذائي، حتى يتحقق الأمن الغذائي العربي، وتنتهي تبعية الدول العربية للدول المتقدمة في ميدان الغذاء.

٢ - الالتزام باستراتيجية موحدة للتنمية الصناعية العربية تقوم على تعينة الموارد العربية الازمة للتصنيع وبناء تكنولوجيا عربية، مع التركيز على الصناعات الأكثر وفاء بمتطلبات التطوير العربي : البتروكيماويات، الحديد والصلب، الاسمنت، مواد البناء، الصناعات الغذائية، ومع مراعاة الجدوى الاقتصادية في توزيع المشروعات الصناعية بين أجزاء المنطقة العربية. ويعقب ذلك التخصص تبادل لمنتجات هذه الصناعات بين الأقطار العربية ومن هنا تتوافر لهذه الأقطار احتياجاتها من السلع الصناعية، وهو ما يعني وضع حد للتبعية للدول الرأسمالية الصناعية في هذا الخصوص.

٣ - وضع استراتيجية عربية لإنشاء وتطوير شبكات منظورة للنقل والمواصلات والاتصالات تربط بين أجزاء المنطقة العربية حتى لا يصير ارتفاع نفقات النقل عقبة تعترض تدعيم التبادل التجاري بين الأقطار العربية. يجب أن نذكر أن هذه الأقطار ورغم القرب النسبي للمسافات بينها وعدم وجود حواجز طبيعية ضخمة تفصلها عن بعضها - تعاني في اللحظة الراهنة من صعوبات المواصلات وارتفاع تكاليف النقل، بل أن «المسافات الاقتصادية» بين الدول العربية أكبر من المسافات بينها وبين الدول الصناعية الغربية، وهو ما يوضحه الجدول التالي.

**جدول (١) : المسافة الاقتصادية بين بعض الدول العربية والغربية  
(دولار أمريكي لكل وحدة سلع قيمتها ألف دولار)**

الكويت	المملكة العربية السعودية	السودان	مصر	
١٢٤٧	٦٦٩	٩٥٦		مصر .....
-	١١١٠		٦٦٩	السودان .....
١٦٦		١١١٠	١٢٤٧	المملكة العربية .....
	١٦٦	-	٢٤١	الكويت .....
١٤٤	١٢٣	-	١٢٤	فرنسا .....
١٨٩	-	-	-	ألمانيا الغربية .....

المصدر : د. محمد علي المعاوي «التكامل العربي والتكميل المصري السوداني»، مجلة الاهرام الاقتصادي، القاهرة، عدد ٧٤٦، ٢ مايو ١٩٨٣، ص ٣٤.

### الخلاصة :

إن تدعيم التبادل التجاري بين الأقطار العربية، من منطلق التكامل الاقتصادي، يخدم المصالح الحقيقية لكافة هذه الأقطار، سواء كانت نفطية أو غير نفطية، فهو يسمح للدول النفطية بالحصول على احتياجاتها من المواد الغذائية والمنتجات الصناعية، بدلًا من مخاطر الاعتماد على الدول الغربية الرأسمالية ولنتذكر في هذا الخصوص التهديدات المتكررة للقيادات الأمريكية باستخدام سلاح الغذاء - القمع - ضد الدول النفطية إذا ما غامرته بفرض حظر نفطي جديد أو إذا تعرضت المصالح الأمريكية والغربية خاصة في الخليج للخطر.

الدول العربية غير النفطية سيتيح لها هذا التبادل التجاري العربي - العربي المستند إلى التكامل الاقتصادي، مخرجاً مما تعانيه في اللحظة الراهنة من تدهور معدلات التبادل مع الدول الرأسمالية - دون الحديث عن مشكلات عجز - الميزان التجاري والمديونية.

## أين السوق العربية المشتركة من هذا التصور ؟

رغم انشاء هذا السوق عام ١٩٦٥ بغرض زيادة حجم التبادل التجاري بين الدول العربية، الا انها لم تحقق نجاحا ملمسا في هذا الصدد، فكما سبق وان اشرنا تنمو المبادلات التجارية بين دول المنطقة العربية، والدول الصناعية بمعدلات ضخمة وتنقص المبادلات بين دول المنطقة وبعضها.

اخفاق السوق العربية يرجع إلى لا فقط محدودية عدد الدول الاعضاء فيها وهي دول سبعة منها أربعة مؤسسة للسوق : العراق، مصر، سوريا، والأردن - ولكن أيضا لأن هذه السوق لا تزال انشطتها تقتصر على التواهي التجارية دون ربطها بالتواهي الانتاجية، خاصة وأن مجلس الوحدة الاقتصادية العربية لم يقدر له حتى الان الوصول إلى حد أدنى من التنسيق بين الخطط الانمائية القطرية في المنطقة. وذلك رغم دعوته لتنفيذ خطة عربية ائمانية مشتركة ابتداء من عام ١٩٨١<sup>(٥٢)</sup>.



(٥٢) احمد عبد العال «حوار مع د. فخرى قدوري - الأمين العام لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية»، مجلة الموقف العربي، القاهرة، عدد ١٧، سبتمبر ١٩٧٨، ص ٥٨ - ٦٥.